



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

**Зачепилівської
селищної територіальної громади
на 2026 – 2031 роки**

2025 рік

ЗМІСТ

1. Вступ	2
2. Методологія та опис процесу роботи	5
3. Соціально-економічний аналіз Зачепилівської селищної територіальної громади.....	7
3.1. Характеристика громади	7
3.1.1. Структурні компоненти потенціалу громади.....	7
3.1.2. Природні ресурси.....	14
3.1.3. Транспорт та комунікації.....	16
3.1.4. Передумови розвитку громади.....	18
3.2. Фінансовий стан та бюджет громади.....	26
3.2.1. Бюджет громади.....	26
3.2.2. Фінансова інфраструктура	30
3.2.3. Інвестиційні пропозиції селищної територіальної громади.....	30
3.3. Економіка громади	31
3.3.1. Сільське господарство	31
3.3.2. Підприємницька діяльність.....	35
3.4. Житлово-комунальне господарство та екологія.....	37
3.4.1. Житловий фонд.....	37
3.4.2. Містобудівна документація.....	38
3.4.3. Водо-, газо-, електропостачання	40
3.4.4. Екологія.....	42
3.5. Населення, трудові ресурси, доходи та безробіття.....	42
3.6. Соціальна інфраструктура та надання адміністративних послуг	46
3.6.1. Освітній простір.....	46
3.6.2. Медичний простір.....	50
3.6.3. Надання адміністративних послуг та соціальне забезпечення.....	53
3.7. Культура, спорт та туризм	57
4. Головні чинники стратегічного вибору.....	61
4.1. Сценарії розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади	61
4.2. Стратегічне бачення Зачепилівської громади	66
4.3. SWOT - аналіз Зачепилівської громади	67
5. Стратегічні, операційні цілі та завдання реалізації стратегії.....	78



1. Вступ

Процес децентралізації, започаткований в Україні у 2014 році, дав територіальним громадам нові можливості для управління ресурсами, розвитку економіки та підвищення якості життя населення. У цьому контексті 13 травня 2017 року Зачепилівська селищна рада ухвалила рішення про добровільне об'єднання відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад». До складу громади увійшли Зачепилівська селищна рада, Бердянська, Забаринська, Леб'язька, Миколаївська та Сомівська сільські ради.

У жовтні 2017 року актив громади ініціював розробку власної Стратегії розвитку. Рішенням XXXI сесії Зачепилівської селищної ради VII скликання №609 від 02.10.2017 року було створено Робочу групу зі стратегічного планування. До її складу увійшли представники органів місцевого самоврядування, старости, депутати, підприємці та громадськість за підтримки експертів Програми «U-LEAD з Європою» та Харківського центру розвитку місцевого самоврядування.

Початкова Стратегія була узгоджена з Державною стратегією регіонального розвитку на період до 2020 року та Стратегією розвитку Харківської області на період до 2020 року.

Станом на 2025 рік, з огляду на масштабні виклики, спричинені повномасштабною російсько-українською війною, територіальні громади України формують оновлені стратегічні документи, враховуючи політику відновлення, модернізації та безпеки. Підготовка нової Стратегії розвитку Зачепилівської громади здійснюється відповідно до:

- Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки;
- Стратегії сталого розвитку Харківської області на 2021–2027 роки (затверджена рішенням Харківської обласної ради);





- Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Мінрегіону від 21.12.2022 №265;
- нових інструментів післявоєнного відновлення, зокрема **Ukraine Facility (2024–2027)**;
- потреби адаптації громади до умов воєнного стану, у тому числі підвищення енергетичної та інфраструктурної стійкості, управління ризиками, формування резервів та планів безпеки.

Відповідно до Проекту рішення Зачепилівської селищної ради від 09 квітня 2025 року про початок розроблення оновленої Стратегії розвитку та Плану її реалізації на період 2026–2031 років, громада переходить до нового етапу стратегічного планування. Це дозволить інтегрувати пріоритети державної та регіональної політики розвитку, залучити ресурси міжнародних донорів, підготувати проекти для фінансування та забезпечити комплексний розвиток території.

Головна мета оновленої Стратегії полягає у створенні стійкої, безпечної та конкурентоспроможної Зачепилівської селищної територіальної громади, здатної забезпечити належну якість життя мешканців, оптимально використовувати власні ресурси, залучати інвестиції та відповідати сучасним викликам розвитку і відновлення.

Головні висновки з процесу розробки Стратегії розвитку:

Стратегія розвитку громади є ключовим інструментом консолідації зусиль місцевої влади, бізнесу, громадських організацій та мешканців для досягнення спільних цілей. Вона створює платформу для формування публічно-приватних партнерств, що позитивно впливають на місцевий діловий клімат, конкурентоспроможність громади та якість життя населення. Злагоджена співпраця між усіма учасниками розвитку дозволяє ефективно вирішувати



комплексні соціально-економічні проблеми, які стоять перед громадою у повоєнний період.

Оновлена Стратегія чітко визначає конкурентні переваги території, спираючись на наявні природні, матеріальні, фінансові, трудові та соціальні ресурси. При правильній організації роботи та об'єднанні зусиль ці ресурси здатні забезпечити суттєвий поштовх економічному розвитку та швидкому відновленню території. Саме тому Стратегія зосереджена на тих напрямках, які матимуть максимальний ефект у середньо- та довгостроковій перспективі та відповідають тенденціям розвитку регіону та держави.

Економічне зростання громади можливе через формування сприятливого бізнес-середовища, створення умов для довгострокового інвестування, модернізацію критичної та соціальної інфраструктури, підтримку місцевого підприємництва та розвиток людського потенціалу. Це забезпечить підвищення рівня зайнятості, зростання доходів населення та покращення якості життя мешканців.

Залучення інвестицій, розвиток інфраструктури, підтримка підприємств і покращення умов проживання взаємопов'язані між собою. Кожен із цих напрямів впливає на інші, формуючи цілісну систему розвитку. Поступ у будь-якій сфері створює мультиплікативний ефект для інших напрямів, стимулює місцеву економіку та підсилює стійкість громади.

Розробка та реалізація Стратегії розвитку громади – це безперервний і динамічний процес. Стратегія не є документом із фіксованим строком дії, а виступає дієвим інструментом управління змінами. Завдяки налагодженій системі моніторингу, регулярній оцінці результативності та своєчасному коригуванню, громада може адаптувати документ до нових викликів і можливостей, що виникають у зовнішньому та внутрішньому середовищі. Такий підхід забезпечує відповідальність, прозорість і ефективність реалізації



стратегічних завдань та підсилює спроможність громади до сталого розвитку й післявоєнного відновлення.

2. Методологія та опис процесу роботи

Підготовка оновленої Стратегії розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади у 2025 році здійснювалася на основі сучасних європейських підходів до стратегічного планування, рекомендованих Проєктом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні», Програмою Ради Європи «Децентралізація і територіальна консолідація в Україні», а також Методичними рекомендаціями щодо розроблення стратегій розвитку територіальних громад, затвердженими наказом Мінрегіону від 21.12.2022 №265. Застосована методологія відповідає актуальним умовам, у яких функціонують громади України після початку повномасштабної війни, та враховує державні та регіональні пріоритети відновлення відповідно до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та Стратегії сталого розвитку Харківської області на 2021–2027 роки.

Ключовим принципом методології є забезпечення сталого розвитку громади, що включає збалансованість економічної, соціальної та екологічної складових, а також формування стійкості до зовнішніх ризиків, зокрема безпекових, енергетичних та інфраструктурних. Процес стратегування розглядається як безперервний управлінський цикл, який передбачає системний аналіз, прийняття рішень, моніторинг виконання та адаптацію цілей з урахуванням змін внутрішнього і зовнішнього середовищ.

Важливе значення у 2025 році надано інклюзивності та широкому залученню мешканців до формування Стратегії. Участь громадськості дозволила точно визначити проблеми, потреби та очікування населення, а також забезпечити відкритий діалог між владою, бізнесом, соціальними установами та активними громадянами. Такий підхід дав змогу створити



документ, що реально відображає інтереси громади й спрямований на підвищення стандартів життя, розвиток місцевої демократії та формування відповідального громадянського суспільства.

Засідання Робочої групи проводилися у відкритому форматі, що дозволило залучити зацікавлених мешканців, представників бізнесу, освітніх, медичних та культурних установ, громадські організації та молодіжні ініціативи. У процесі роботи здійснювалися збирання статистичних даних, опитування населення та підприємців, аналіз конкурентних переваг та ризиків, SWOT-оцінка, формування стратегічного бачення, визначення пріоритетів та операційних цілей розвитку громади.

За результатами громадського обговорення та експертних консультацій оновлений проєкт Стратегії було доопрацьовано й підготовлено до внесення на розгляд сесії селищної ради. Таким чином, процес розроблення Стратегії у 2025 році став не лише важливим етапом планування, а й механізмом активної взаємодії всіх учасників розвитку громади, забезпечив прозорість, відповідальність та стійкість майбутніх рішень.



3. Соціально-економічний аналіз Зачепилівської селищної територіальної громади

3.1. Характеристика громади

3.1.1. Структурні компоненти потенціалу громади

Зачепилівська об'єднана територіальна громада утворена в травні 2017 року в наслідок об'єднання однієї селищної та п'яти сільських рад згідно рішення XXVI сесії Зачепилівської селищної ради VII скликання №415 від 13.05.2017 року «Про добровільне об'єднання територіальних громад».

До складу громади увійшли: Зачепилівська селищна рада, Бердянська сільська рада, Забаринська сільська рада, Леб'язька сільська рада, Миколаївська сільська рада, Сомівська сільська рада.

30 червня 2019 року, після проведення виборів, відбулося дооб'єднання Малоорчицької сільської ради.

Відповідно до нового адміністративного устрою у 2020 році Зачепилівська селищна територіальна громада увійшла до складу Красноградського (зараз Берестинського) району Харківської області (центр району – місто Красноград (зараз Берстин) (Рис.1). Після проведення місцевих виборів до громади приєдналися Новомажарівська, Чернещинська та Рунівщинська сільські ради.

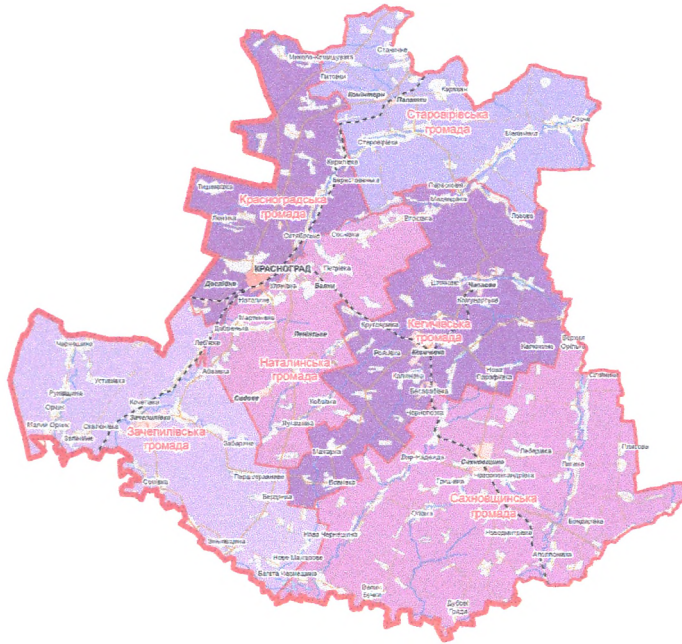


Рис.1 Карта Берестинського району Харківської області

Адміністративний центрм Зачепилівської селищної територіальної громади є селище Зачепилівка, що знаходиться на відстані 130 км від обласного центру м. Харкова.

Зачепилівська громада розташована у південно-західній частині Харківської області, на стику трьох областей України: Харківської, Дніпропетровської і Полтавської.

Територія Зачепилівської громади знаходиться на межі двох природних зон – Лісостепу і Степу. Громада розташована у Лівобережно-Дніпровсько-Приазовській північно-степовій фізико-географічній провінції, міститься в основному у посушливій, дуже теплій агрокліматичній зоні.



Рис. 2. Карта Зачепилівської селищної територіальної громади

У громаді знаходиться 38 населених пунктів, утворено 9 старостинських округів (Рис. 2).



Рис. 3 Старостинські округи Зачепилівської ТГ

Територія Зачепилівської селищної територіальної громади складає 793,96 км² (Табл. 1).

Табл. 1. Порівняння громади, району, області

Назва територіальної одиниці	Площа, км ²	Населення, осіб	Густота населення, осіб/км ²
Громада	793,96	12 766	16,08
Район	4 334,2	103 856	23,96
Область	31415,0	2 596 250	82,64 (станом на 01.02.2022 року)



Станом на 2025 рік чисельність населення громади становить **12 766 осіб**, серед яких **6 047 чоловіків** та **6 719 жінок**. Гендерна структура є збалансованою, а незначна перевага жінок відповідає загальноукраїнським тенденціям.

Вікова структура населення характеризується такими особливостями:

- **діти 0–14 років — 1 623 особи**, що свідчить про наявність бази для розвитку освітньої, культурної та спортивної інфраструктури;
- **молодь 15–18 років — 503 особи**, яка потребує доступу до можливостей освіти, розвитку та працевлаштування;
- **населення 19–35 років — 2 788 осіб**, тобто активна економічно та соціально група, що є ключовою для трудового та підприємницького потенціалу;
- **населення 36–60 років — 4 374 особи**, що становить найбільшу частку і є основою працездатного ресурсу;
- **громадяни старше 60 років — 3 478 осіб**, що підкреслює потребу в медичних, соціальних та реабілітаційних послугах.

У структурі населення важливою є наявність значної кількості зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб — **3 339 осіб**, з них **715 дітей, 657 пенсіонерів та 150 осіб з інвалідністю**. Це суттєво впливає на соціально-економічну ситуацію в громаді, створює додаткове навантаження на інфраструктуру, але водночас надає можливості для інтеграції нових трудових ресурсів та залучення державних і міжнародних програм підтримки.

Загалом людський потенціал громади має такі характеристики:

- наявність працездатного населення, здатного формувати економічний розвиток;



- потенціал до залучення молоді через створення освітніх та професійних можливостей;
- потреба у посиленні соціальних та медичних послуг для літніх людей;
- необхідність інтеграції ВПО та розширення можливостей для їх включення у місцеве життя.

Людський потенціал виступає одночасно основою і викликом розвитку громади, вимагаючи комплексного підходу до освіти, зайнятості, соціальної підтримки та розвитку якості життя.

Опитування проводилося протягом двох тижнів в онлайн-форматі, що забезпечило доступність для широкого кола населення, а також можливість участі для мешканців усіх вікових груп. Загалом участь в опитуванні взяли 165 респондентів, серед яких переважали мешканці громади, а також представники малого та середнього бізнесу. Найактивнішою групою учасників стали жителі віком 26–40 та 41–55 років, що свідчить про високий рівень зацікавленості працездатного населення у майбутньому розвитку громади. Водночас у дослідженні взяли участь як молодь, так і старші вікові групи, що забезпечило комплексність і репрезентативність результатів (Рис. 4).

♦ **Кількісне узагальнення (приблизно):**

- Позитивні оцінки ("добре", "все влаштовує", "позитивно", "вища за середню") — орієнтовно 15–20%
- Середній рівень ("середньо", "задовільно", "посередньо", "можна краще", оцінки 3–4 з 5 або 6–8 з 10) — близько 50–55%
- Негативні оцінки ("погано", "незадовільно", "низько", "дуже погано", "нульова", "1", "0") — приблизно 25–30%

Рис. 4. Загальна характеристика громади за результатами опитування її мешканців проведеної у 2025 році





Отримані відповіді дозволили визначити основні проблеми, які мешканці вважають найгострішими та такими, що потребують першочергової уваги. Найбільш критичною є інфраструктура — жителі насамперед відзначили поганий стан доріг, застарілі комунікації та нерівномірний доступ до якісного водопостачання. Високим є також запит на покращення медицини: люди наголошують на нестачі медичних спеціалістів, необхідності оновлення обладнання та підвищення доступності послуг для літніх людей. Значною проблемою мешканці вважають і економічну ситуацію — обмеженість робочих місць, відсутність інвестицій та недостатню підтримку місцевих підприємців. Крім цього, респонденти висловили занепокоєння екологічним станом, зокрема неналежною системою утилізації відходів та забрудненням водою.

Особлива увага у дослідженні приділялася очікуванням бізнесу. Підприємці наголошували на потребі створення сприятливого бізнес-клімату, зменшення адміністративних бар'єрів, доступу до консультаційної підтримки та розвитку інфраструктури, яка безпосередньо впливає на їхню діяльність. Важливими є можливості для розвитку фермерства, переробки продукції та залучення інвестицій у місцеву економіку.

Узагальнюючи результати опитування, можна відзначити, що мешканці громади чітко окреслили свої очікування від оновленої Стратегії розвитку. Головними пріоритетами стали модернізація інфраструктури, покращення медичних послуг, підтримка підприємництва та реалізація екологічних ініціатив. Опитування продемонструвало високий рівень активності громадян та їхню готовність долучатися до спільного планування майбутнього громади.



Отримані дані стали важливим підґрунтям для формування реалістичних, орієнтованих на людей та узгоджених з потребами громади пріоритетів розвитку.

3.1.2. Природні ресурси

Територія Зачепилівської селищної територіальної громади складає – 79,396 тис. га, з них: сільськогосподарські угіддя – 69,578 тис. га, що становить 87,6%, ліси – 4,3%, водний фонд – 3,7%, житлової забудови – 2,0%, землі запасу – 1,2%, транспорт та зв'язок – 0,8%, землі для відпочинку – 0,4%.

Місце розташування громади не відзначається наявністю великої кількості і різноманітністю корисних копалин. Практичне значення має розробка будівельних матеріалів – піску і глини, які розробляються відкритим (кар'єрним) способом.

Ґрунтовий покрив в цілому досить різноманітний. Це пов'язано з різними умовами рельєфу, зволоженням, ґрунтовими породами, а також особливостями розвитку природної рослинності. В цілому ґрунтові ресурси громади дають можливість забезпечувати високі урожаї сільськогосподарських культур.

Серед ґрунтів переважають чорноземи звичайні середньо-гумусні, в заплавах – лучно-чорноземні, солонцюваті, лучно-солонцюваті ґрунти.

Структуру земельного фонду Зачепилівської ТГ наведено на Рис. 5.

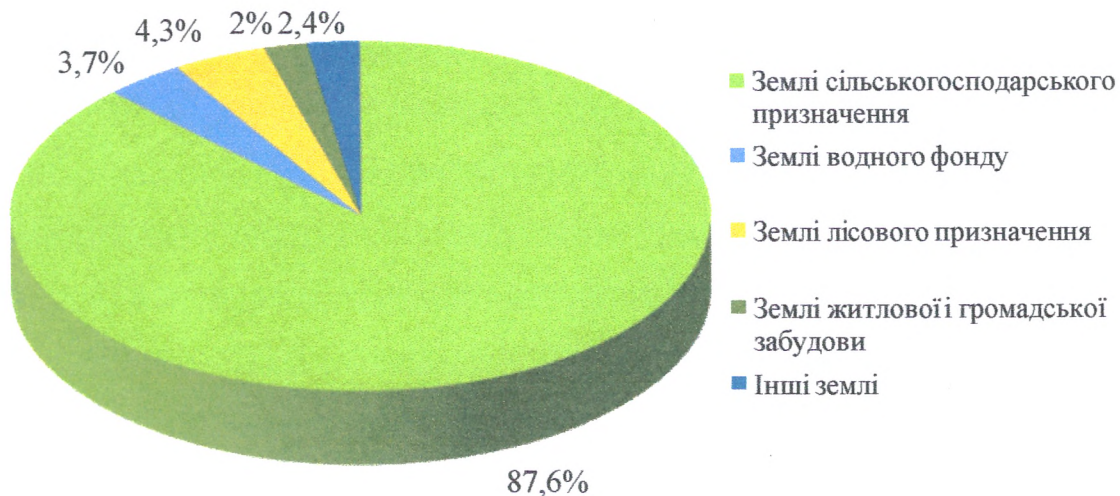


Рис. 5. Структура земельного фонду Зачепилівської ТГ

Водні об'єкти Зачепилівської ТГ представлені річками, озерами, болотами, ставками та частиною каналу Дніпро-Донбас.

На території громади протікають три річки: Оріль, Берестова, Вошива. Всі річки відносяться до малих рік і належать до басейну ріки Дніпро. Поповнюються річки, в основному, за рахунок опадів, у незначній мірі – підземних вод.

Характерним режимом рік даної місцевості є яскраво виражена весняна повінь, відносно стійка літня межень з невеликим підйомом води в осінньо-зимовий період. Улітку річки міліють.

Серед озер найбільшими є Лиман, Кругле, Гниле (знаходяться поблизу села Займанки). Всі озера розташовані в заплавах річок.

Значну площу займають болота, які приурочені до терас рік і відносяться до типу низинних. Живлення їх відбувається за рахунок підземних вод, а також, значною мірою, за рахунок талих вод та атмосферних опадів.

У південній частині громади на межі з Дніпропетровською областю проходить канал Дніпро-Донбас.

Також у громаді є ставки, які розміщені в балках, в них розводиться промислова риба – короп, карась, товстолобик.



3.1.3. Транспорт та комунікації

У Зачепилівській селищній територіальній громаді функціонують такі види транспорту: автомобільний, залізничний, трубопровідний.

Територію громади перетинає Придніпровська залізниця, що з'єднує великі промислові міста України – Харків та Дніпро.

Пасажирський залізничний транспорт є одним із основних видів транспорту, яким користується населення Зачепилівської громади. Зачепилівка - вантажно-пасажирська залізнична станція Дніпропетровської дирекції Придніпровської залізниці розташована у селі Нагірне між станціями Берестин (Харківської області) та Бузівка (Дніпропетровської області).

Загальна довжина експлуатаційних залізничних доріг 31 км на яких знаходиться п'ять зупинок, де зупиняється приміські потяги Дніпро – Берестин та Зачепилівка - Харків.

Добре розвинута мережа автомобільних доріг, всі населені пункти Зачепилівської селищної територіальної громади з'єднані з центром громади шляхами з твердим покриттям.

У північній частині території громади проходить магістральний газопровід «Союз».

Територією громади проходить автошлях Е105 (європейський автошлях, що бере свій початок в норвезькому Кіркенесі і закінчується в українській Ялті).

Перевага територіального розташування полягає в тому, що Зачепилівська селищна територіальна громада знаходиться на межі Харківської, Дніпропетровської та Полтавської областей, що дає можливості налагодження торгівельних відносин та додаткових можливостей для збуту переробленої сільськогосподарської продукції.



а)



б)

Рис. 6. Карта автомобільних (а) та залізничних (б) доріг Зачепилівської ТГ

Табл. 2. Транспортна доступність Зачепилівської ТГ

Пункт призначення	Відстань, км	Час у дорозі	
		Автомобіль	Міський транспорт
Харків	130	2 год 30 хв	3 год 15хв
Дніпро	105	1 год 51 хв	2 год 7 хв
Полтава	91	1 год 31 хв	1 год 54 хв
Київ	430	5 год 14 хв	10 год 6хв
Аеропорт Харків	148,1	2 год 47 хв	3 год 39 хв
Аеропорт Бориспіль	507	6 год 21хв	11 год 15 хв
Аеропорт Жуляни	539	6 год 23 хв	11 год 14 хв



Табл. 3. Відстань від центру громади до старостинських округів, км

Найменування населеного пункту	Відстань до адміністративного центру громади, км
Зачепилівська селищна рада	Центр громади
Бердянський старостинський округ №1	25,4
Забаринський старостинський округ №2	14,9
Леб'язький старостинський округ №3	10,9
Миколаївський старостинський округ №4	5,7
Сомівський старостинський округ №5	9,0
Малоорчицький старостинський округ №6	18,5
Новомажарівський старостинський округ №7	32,0
Рунівщинський старостинський округ №8	14,6
Чернешинський старостинський округ №9	20,1

На території Зачепилівської селищної територіальної громади надають послуги наступні інтернет-провайдери: ПАТ «Укртелеком», Інтертелеком, Istec, Аватор. Є покриття для користування швидкісним мобільним 3G-інтернетом: Vodafone, Kyivstar, Lifecell. Проте вони зосереджені в основному у центрі громади – с-ще Зачепилівка. У старостинських округах існує проблема низької якості інтернет-зв'язку або повної його відсутності, що негативно впливає на надання адміністративних послуг старостами, формування внутрішніх та зовнішніх зв'язків, медичне обслуговування населення, дозвілля та саморозвиток мешканців старостинських округів.

3.1.4. Передумови розвитку громади

За свідченнями археологів люди мешкали на території сучасної Зачепилівської селищної територіальної громади ще за часів неоліту та енеоліту. Поселення цієї епохи виявлені поблизу сіл Займанка, Новоселівка, Малий Орчик, Сомівка, Скалонівка. Знайдено також поселення більш пізніх культур – лісостепової, сарматської, черняхівської, салтівської, роменської; а на берегах річок Орілі та Орчика виявлено поселення часів Київської Русі.

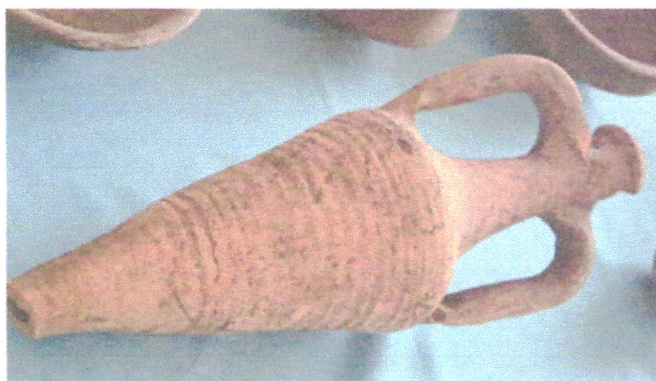


Ще у Літописі руському згадується річка Угол, або Єрель – це ріка Оріль, яка є природною межею Зачепилівської громади Харківської та Дніпропетровської областей. Саме до її берегів доходили межі Київської Русі, а далі починалася половецька земля.

Після монголо-татарської навали, яка знесла на своєму шляху половецькі орди, територія сучасної Зачепилівщини стає частиною так званого «Дикого поля». Ці величезні простори тривалий час залишалися безлюдними, зберігаючи з давнини згадку дикого та необжитого краю.

Тільки з XVII ст. на цій території починають з'являтися перші поселення, з яких розпочалося залюднення краю. Особливо процес посилюється після Національно-визвольної війни українського народу середини XVII ст. Пізніше, у першій половині XVIII ст., тут з'явилися поселенці з Росії з-поміж ратних людей (однодворців), яких розселили по Українській укріпленій лінії.

XVIII ст. стало періодом масового заселення території сучасної Зачепилівської громади.



Археологічні розкопки на території селища Зачепилівка



Селище Зачепилівка

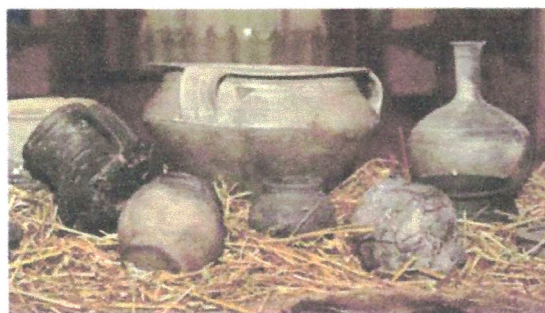
Селище Зачепилівка знаходиться на лівому березі річки Берестова.

Є припущення, за яким заснування Зачепилівки припадає на кінець XVII – початок XVIII ст., коли вихідці з Полтавського полку осіли хуторами на берегах річок Орчик, Берестова та Оріль.

Відомий дослідник Полтавської губернії Л.В. Падалка вважає, що Зачепилівка виникла шляхом запорозької колонізації.

За іншими припущеннями, слобода Зачепилівка була заснована вихідцями із села Зачепилівка на Полтавщині (тепер Новосанжарського району Полтавської області), які в пошуках кращого життя переселилися на береги невеличкої степової річки.

Поблизу Зачепилівки у 2013 році Германно-Слов'янською експедицією ХНУ імені В.Н. Каразіна знайдено поховання, які датуються II-III ст. н. е. Були знайдені гончарна та ліпна кераміка, залізний ніж, а також пряжка від паска.



Село Миколаївка

Через село протікає річка Вошива, через що й попередня назва села – Вошиве. За однією із версій, назвою цієї маємо завдячувати чумакам, які зупинялися перепочити в затінку верб.



*Приміщення колишнього
Миколаївського ревкому, пізніше – до
60-х рр. – сільської ради. Фото 1951 р.*

Село Миколаївка – одне з найстаріших сіл, що має понад 300-річну історію. Заснування поселення (слободи) відноситься до другої половини XVII століття як результат запорізької колонізації чи переселення козаків Полтавського полку.

Існує припущення, що назва села була замінена на Миколаївку після закінчення будівництва Свято-Миколаївського храму.



На початку XX століття у селі були дві парові млини, три вітряки, кузня, а в земському училищі навчалоя 100 дітей, переважно із заможних родин. У січні 1918 року в селі була встановлена радянська влада. На той час Миколаївка складалася з окремих хуторів: Кочерги, Просянки, Головківка, Завгороди, Крисова та Куряча.

Найвищого економічного та соціального розвитку Миколаївка досягла в 70-80 роки XX ст., коли у селі було утворено єдиний колгосп «Прапор комунізму». До складу Миколаївської сільської ради увійшло сусіднє село Абазівка. Таким чином, колгосп мав у своєму користуванні 5 тисяч 592 га сільськогосподарських угідь.

Село Олександрівка

Село Олександрівка – площа населеного пункту 253,3 га. Зараз це один населений пункт, а 60-70 років тому тут було кілька сіл: Олександрівка, Гранківка, Драгоманівка, Редьківка, Софіївка, на території яких за даними



1859 року проживало 763 мешканці. В селі Олександрівка була церква.

У Гранкіно існував великий поміщицький маєток з садом пана Конраді. Саме тут вихователем панського сина був М.І. Чайковський, до якого й приїздив відомий композитор П.І. Чайковський (1879 р., 1882 р., 1884 р., 1890 р., 1893 р.).

Село Забарине

Село Забарине (стара назва Бродщина) розташоване на сході Зачепилівської громади, площа 283,1 га. На території села проживає 328 осіб.



На початку ХІХ ст. ця місцевість належала пану Бродському. Восени 1905 року в с. Забарине відбулися селянські заворушення, але виступ придушили. Перша сільська рада виникла в 1922 році. Після 1917 року поміщицькі землі було роздано селянам. Восени 1929 року організоване товариство спільної обробки землі (ТСОЗ). Навесні 1930 року на базі ТСОЗу утворилася артіль імені 8-го Березня. У 1933 році з'явився перший трактор. Не обминув село голодомор 1932-33 років, який забрав життя багатьох забарян. У жовтні 1941 року почалася фашистська окупація. 18 вересня 1943 року село Забарине було звільнено військами Радянської армії. Відразу після війни односельчани звели пам'ятник загиблим воїнам. З 1950 року по 1980 рік у селі збудовано 130 житлових будинків, клуб, зерносховища, кузню, столярню, автогараж, МТФ, дитсадок, магазин, контору, баню, школу. В 1994 році відбулося розпаювання землі. На даний час більшість жителів села Забарине займаються домашнім господарством та вирощуванням сільськогосподарської продукції.

Село Леб'яже

Старі назви села **Леб'яжого** – Козловка, Козлове, Козловщина – пояснюються тим, що заснували даний населений пункт військові поселенці з російського міста Козлова, які несли сторожову службу на цій ділянці Української лінії (поселення виникло недалеко від Козловської фортеці даної лінії укріплень). Нова ж назва має пряме відношення до чудових білих птахів.



За ствердженням археологів люди селились тут ще з III-II тисячоліття до нашої ери, підтверджує це твердження знахідка біля с. Леб'яже, на місцевості, яку називають «Бутарка», двох кам'яних баб, які належать до скіфського періоду. Кочові племена змінюючи один одного (печенєги, половці, монголо-татари, кримські татари), скоювали набіги, спустошуючи землі, і на довгий час вони залишилися Диким полем.



Життя стало менш небезпечним після спорудження Української лінії – системи оборонних укріплень, збудованих у 1731-1732 році. Після російсько-турецької війни 1768-1774 року державні кордони Російської імперії перемістилися на південь, однак селянські слободи залишилися.

Село Бердянка

Село Бердянка (старі назви – Безводне, Ополонівка) виникло у середині XIX ст. Перші документальні відомості про село зустрічаються у виданні Центрального статистичного управління Санкт-Петербурга: «Список населення по відомостях 1859 року Полтавської губернії».

Під час жовтневих революційних подій 1917 року уже в січні 1918 року у селі встановлена радянська влада і цього ж року його захопили австро-німецькі війська. У 1919 році Червона армія визволила край.

У 1923 році, коли був утворений Зачепилівський район, на його території першою сільрадою була оголошена саме Бердянська. У 1930 році селяни об'єдналися у колгоспи; їх було чотири.



Мирна праця була перервана війною. За два роки фашистської окупації (1941-1943 роки) село до нитки розграбували. Лише після закінчення війни в 1945 році для колгоспу з розформованих військових частин було виділено 25 коней. Проте вже у 1947 році були вирощені рекордні врожаї зернових і технічних культур.



Село Сомівка

У XVIII столітті (орієнтовна дата 1758 рік) з'являється село Сомівка в долині річки Орелі. Народні оповіді свідчать, що недалеко від поселення на Орелі ловилося багато сомів. Так пояснюється назва села. Є й інші тлумачення: назва населеного пункту походить від прізвища поміщика Сомова, якому належала земля та мешканці поселення.

На правому березі ріки Орелі, поблизу села Сомівки, археологами були виявлені поселення епохи нового кам'яного віку та бронзового віку. Ці знахідки стверджують, що десь 4-5 тисяч років тому люди вже селилися в цих краях.



Село Рунівщина

Село Рунівщина виникає у XVIII столітті, але тут люди селилися ще й раніше. Ця земля, вірогідніше, ще у першій половині XVIII століття належала пану Вишневському. І невідомо, як називалося це село раніше. Невідомо, коли його власником став пан Рунівський, але відомо, що уже в XIX столітті цей



населений пункт став називатися Рунівщиною.

У 2012 році на території села відкрив для прихожан двері Свято-Покровський храм.



Село Зарічне

Територія села Зарічне нагадує собою квітку, бо саме в цьому мальовничому куточку «зустрічаються» три області – Харківська, Дніпропетровська, Полтавська. Отже, село є серцевиною «квітки», а крайки областей – її «пелюстками». В цій місцині найбільш привільно несе свої води р.Оріль – ліва притока Дніпра. Вона згадувалася ще під назвою Єрель (кут) у 1183 році у давніх літописах.

Село Чернещина

Чернещина – одне з найстаріших сіл громади. Уперше згадується в історичних документах XVIII століття як хутір Чернецький (від слова «чернець» - монах), що належав Полтавському Хрестовоздвиженському монастирю. Чернещина довгий час була невеликим хутором. Славилася це село своїми ярмарками. Мешканці будували собі хати-мазанки, укривали дахи очеретом та соломою. Жителі села платили монастирю податок 1-2 коп. за 1 дес. Землі.

Села Нове Мажарове та Старе Мажарове

Село Нове Мажарове свою історію заснування теж бере з глибини століть, коли потрібно було захищати південні рубежі України від вторгнення.





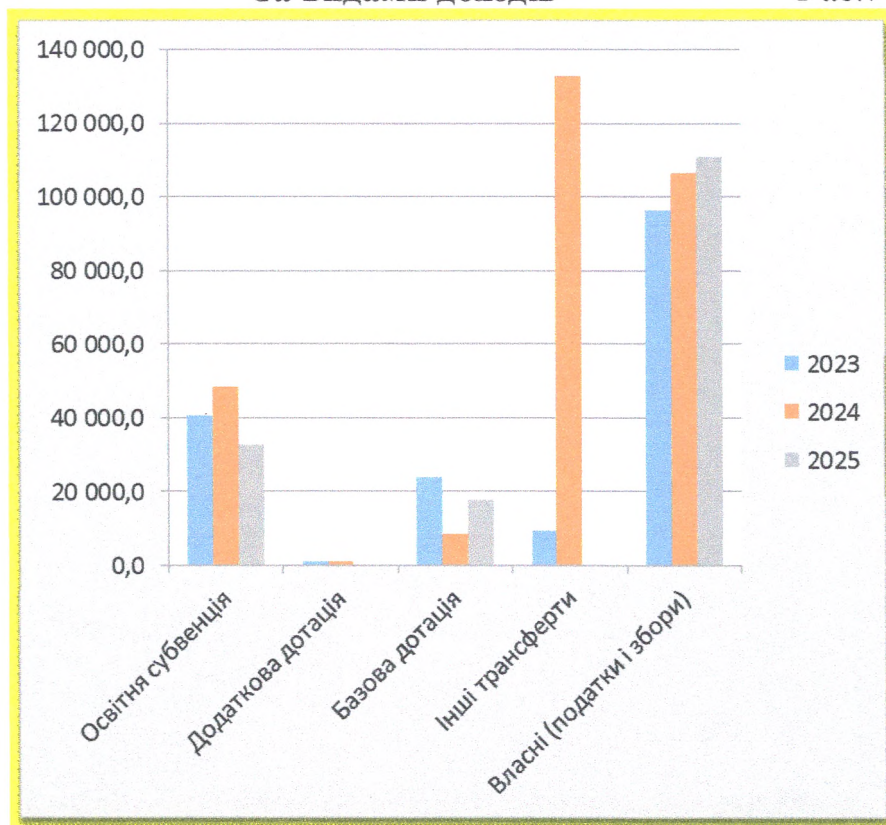
3.2. Фінансовий стан та бюджет громади

3.2.1. Бюджет громади

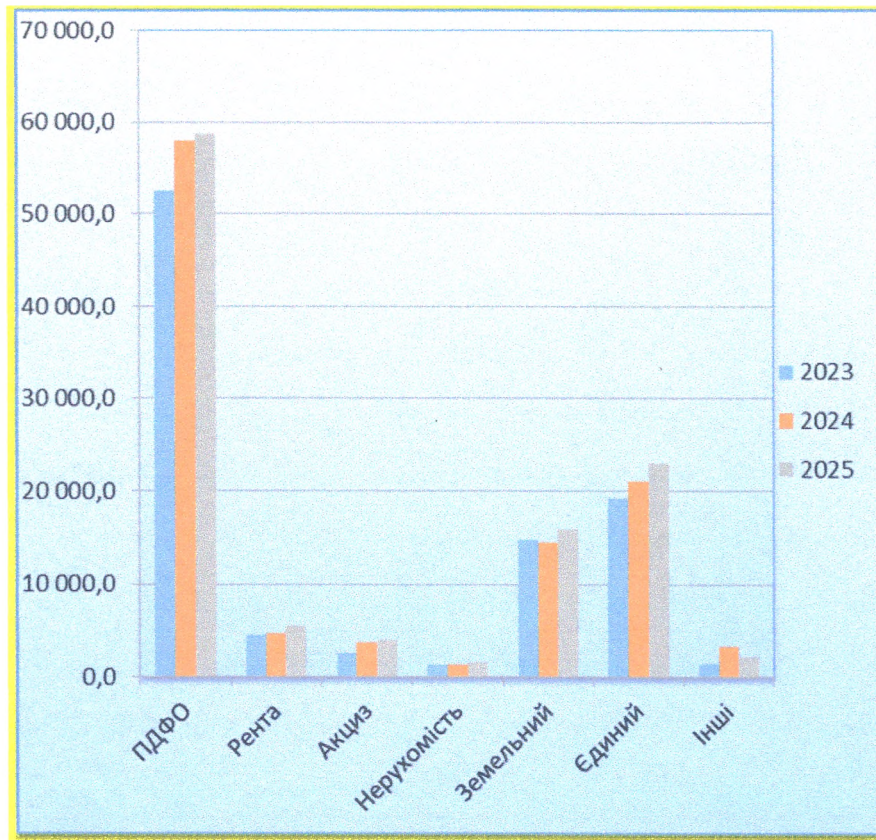
Доходна частина бюджету Зачепилівської селищної територіальної громади

За видами доходів

Рис.7



тис.грн.	2023	2024	2025
Освітня субвенція	40 340,0	48 482,8	32 836,1
Додаткова дотація	905,3	814,3	
Базова дотація	23 666,2	8 505,1	17 664,8
Інші трансферти	9 490,4	132 795,5	
Власні (податки і збори)	96 362,7	106 453,1	111 000,0
Разом:	170 764,6	297 050,8	161 500,9

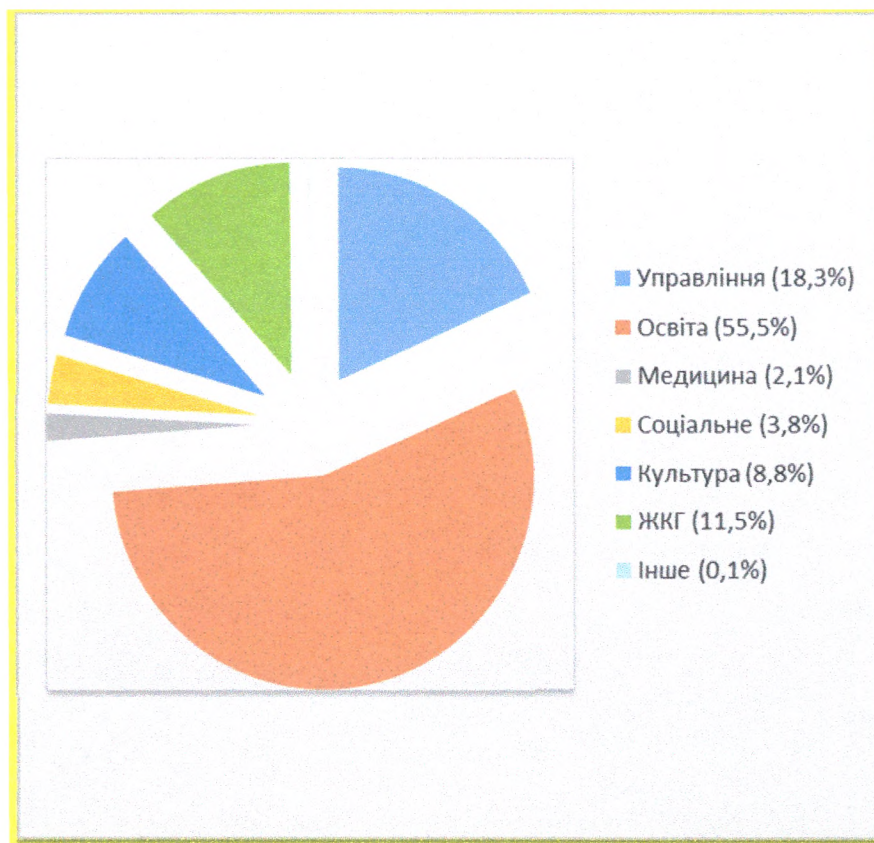
**За власними надходженнями***Рис.8*

тис.грн.	2023	2024	2025
ПДФО	46 142,7	57 997,6	58 770,5
Рента	4 535,9	4 664,1	5 490,0
Акциз	2 628,1	3 688,7	3 979,0
Нерухомість	1 207,0	1 369,5	1 644,0
Земельний	14 815,0	14 413,6	15 820,0
Єдиний	19 102,0	21 041,2	23 070,0
Інші	1 284,5	3 278,4	2 226,5
Разом:	96 362,7	106 453,1	111 000,0



Видаткова частина бюджету Зачепилівської селищної територіальної громади на 2025 рік

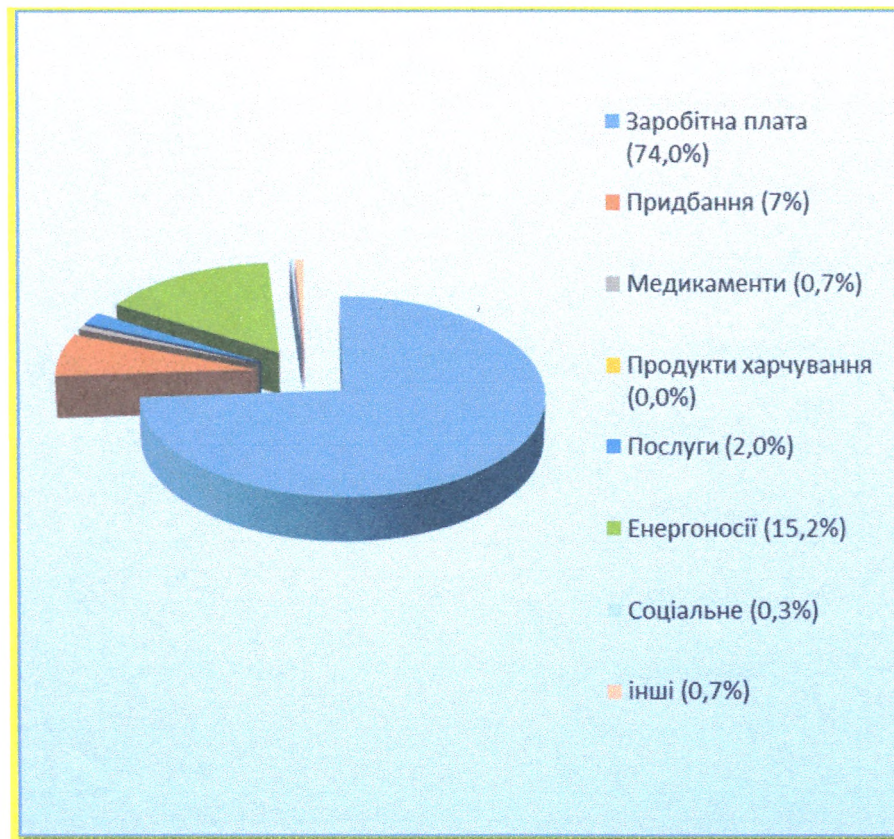
Рис.9



Галузь	тис.грн.
Управління (18,3%)	29 510,96
Освіта (55,5%)	89 667,14
Медицина (2,1%)	3365,064
Соціальне (3,8%)	6 087,57
Культура (8,8%)	14 214,34
ЖКГ (11,5%)	18 535,83
Інше (0,1%)	120,00
Разом:	161 500,9



Рис.10



Діяльність	тис.грн.
Заробітна плата (74,0%)	119 469,3
Придбання (7%)	11 369,1
Медикаменти (0,7%)	1 209,7
Продукти харчування (0,0%)	
Послуги (2,0%)	3 233,2
Енергоносії (15,2%)	24 513,5
Соціальне (0,3%)	508,4
інші (0,7%)	1 197,8
Разом:	161 500,9



Оскільки основним напрямком економіки Зачепилівської селищної територіальної громади є сільськогосподарське виробництво, то і найбільшим бюджетоутворюючим підприємством є приватне сільськогосподарське підприємство ПП Агро Глянь (табл. 4).

Табл 4. Найбільші платники податків у громаді

№ з/п	Назва	Сплачено ПДФО	Плата за землю	Податок на нерухомість
1	ПП Агро Глянь	10888,0	410,7	14,0
2	Відділ освіти селищної ради	10066,7		
3	АК «Харківобленерго»	3189,2		75,3
4	ФГ «Зоря»	1706,5	83,9	
5	ТОВ АПК «Зачепилівське»	2985,5	65,1	25,7

3.2.2. Фінансова інфраструктура

На території Зачепилівської селищної територіальної громади розміщена 1 банківська установа: ТББВ №10020/0349 філія-Харківське обласне управління АТ «Ощадбанк» (1 відділення).

3.2.3. Інвестиційні пропозиції територіальної громади

Зачепилівську селищну територіальну громаду можна охарактеризувати як інвестиційно привабливу. На території громади є вільні земельні ділянки не сільськогосподарського призначення, які можуть використовуватися для залучення інвестицій з метою здійснення певної господарської діяльності.



Вільні земельні ділянки для інвестування:

- земельна ділянка площею 0,020 га знаходиться с-ще Зачепилівка, вул. Центральна поруч СТО. Придатна ділянка за рельєфом та площею для розміщення кіосків (наявність інженерних комунікацій: вода, газ, трансформаторна підстанція);
- земельна ділянка площею 0,010 га знаходиться с-ще Зачепилівка, вул. Некрасова Максима поруч лікарня. Придатна ділянка за рельєфом та площею для розміщення кіосків (наявність інженерних комунікацій: вода, газ, трансформаторна підстанція);
- земельна ділянка площею 0,043 га знаходиться в центрі с-ще Зачепилівка, екологічне чисте довкілля. Придатна ділянка за рельєфом та площею для будівництва виробничого підприємства (наявність інженерних комунікацій: вода, газ, електроенергія);
- земельна ділянка площею 0,003 га знаходиться в центрі с-ще Зачепилівка, пров.Новоселівський екологічне чисте довкілля. Придатна ділянка за рельєфом та площею для розміщення кіосків (наявність інженерних комунікацій: вода, газ (на відстані 200 м), трансформаторна підстанція).
- земельна ділянка площею 0,003 га знаходиться в центрі с-ще Зачепилівка, пров.Новоселівський екологічно чисте довкілля. Придатна ділянка за рельєфом та площею для розміщення кіосків (наявність інженерних комунікацій: вода, газ (на відстані 200 м), трансформаторна підстанція).

3.3. Економіка громади

3.3.1. Сільське господарство

Економіка Зачепилівської селищної територіальної громади має аграрну спеціалізацію, на території громади здійснюють свою діяльність





Значна частина сільськогосподарського виробництва зосереджена у приватних домогосподарствах населення ТГ. Інформація про наявність офіційно зареєстрованого поголів'я тварин та птиці наведено у табл. 6.

Табл. 6. Наявне зареєстроване поголів'я тварин та птиці в індивідуальних господарствах Зачепилівської ТГ

№ з/п	Населений пункт	ВРХ (голів)	ДРХ(вівці голів)	ДРХ(кози голів)	Свині (голів)	Коні (голів)	Птиця (голів)	Бджоли (кількість пасік та бджолок імей)
1	Зачепилівка	109	40	132	83	4	11 565	9/302
2	Скалонівка	15	-	3	10	-	2 423	-
3	Нагірне	20	-	15	36	1	3 035	2/150
4	Залінійне	53	-	60	64	-	4 676	-
5	Малий Орчик	36	-	18	29	-	3 580	-
6	Зарічне	35	-	18	30	1	3 654	1/20
7	Орчик	30	20	11	47	1	3 694	-
8	Рунівщина	80	7	75	81	-	4 458	1/25
9	Устимівка	15	-	15	26	-	3 355	-
10	Чернечина	62	-	59	39	-	7 000	2/200
11	Новоселівка	64	-	72	77	-	3 868	-
12	Сомівка	62	-	48	45	-	4 419	-
13	Семенівка	22	-	24	35	-	2 873	-
14	Займанка	20	-	23	14	-	1 299	-
15	Миколаївка	178	14	109	98	-	5 589	-



16	Абазівка	44	-	26	43	-	3 319	-
17	Леб'яже	125	-	53	98	-	5 780	1/75
18	Кочетівка	4	-	11	10	-	2 012	1/60
19	Забарине	50	-	19	40	-	1 797	1/68
20	Олександрівка	31	200	22	43	-	3 024	-
21	Бердянка	68	-	75	193	-	4 229	-
22	Травневе	22	-	37	21	-	3 659	-
23	Вишневе	16	-	2	15	-	900	-
24	Молодіжне	32	-	30	16	-	3 116	-
25	Нове Пекельне	43	-	23	45	-	2 412	-
26	Нове Мажарове	60	253	88	81	-	5 448	-
27	Старе Мажарове	18	-	14	33	2	1 240	-
28	Зіньківщина	40	-	7	50	-	2 199	-
29	Дудівка	4	-	2	22	-	1 291	-
30	Котівка	-	-	-	-	-	527	-
31	Олянівка	2	-	4	25	-	1 416	-
32	Петрівка	-	-	1	20	-	406	-
33	Романівка	5	-	1	2	-	213	-
ВСЬОГО		1365	534	1097	1071	9	108476	18/900

Перспективним напрямком подальшого розвитку сільськогосподарського виробництва є співпраця галузевих малих сільгосптоваровиробників шляхом організації кооперативів. Це дасть можливість ведення агрологістики на вищому рівні, придбання дорогого устаткування, якісної переробки



сільськогосподарської продукції та доведення її до продажного стану, виходу дрібних виробників на нові ринки та стане ключовим драйвером розвитку громади. Крім того, це крок до впровадження інвестицій у передові інноваційні технології, а також до участі у амбіційних проектах, зокрема у проекті ЄС/ПРООН, який опікується розвитком сільськогосподарської кооперації. Це створить додаткові робочі місця, поповнить бюджет і стимулюватиме розвиток громади. Важливим напрямком діяльності у сільському господарстві є надання консультаційної допомоги з метою підвищення рівня знань і вдосконалення практичних навичок прибуткового ведення господарства, надання освітніх послуг з питань економіки, технологій, управління, обліку, податків, права тощо.

3.3.2. Підприємницька діяльність

У табл. 7 подано інформацію про загальну та відносну чисельність населення та фізичних осіб-підприємців у громаді.

Табл. 7 Загальна та відносна чисельність населення і зареєстрованих фізичних осіб-підприємців у громаді станом на 01.01.2025 року

Територіальна одиниця	Кількість підприємців, одиниць	Чисельність населення, осіб	Частка підприємців у загальній чисельності населення, %
Зачепилівська громада	274	12766	2,1

Рівень підприємницької діяльності можна також оцінити за кількістю магазинів роздрібної торгівлі. Відомо, що це, в основному, є сферою діяльності ФОП, мікро- та малих підприємств.

Мережа закладів торгівлі на території Зачепилівської селищної територіальної громади включає 113 закладів торгівлі та 2 ринка (Рис.11)



Рис. 11 Мережа закладів торгівлі Зачепилівської ТГ, одиниць

Більші за розміром підприємства на території Зачепилівської ТГ пов'язані переважно з сільськогосподарською сферою та орієнтовані на пошук нових клієнтів та ринків (табл. 8).

Табл. 8 Ключові підприємства Зачепилівської ТГ

Назва	Спеціалізація	Розташування
ПП Агро Глянь	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур, тваринництво	64440, Харківська область, Берестинський район, с. Бердянка
ТОВ «Дружбокрянське»	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	64401, Харківська область, Берестинський район, с-ще Зачепилівка
ТОВ «Надія»	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	63335, Харківська область, Берестинський район, с-ще Покровське



ТОВ АПК «Зачепилівське»	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	64411, Харківська область, Берестинський район, с. Новоселівка
СТОВ «Універсал-агро»	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	64420, Харківська область, Берестинський район, с. Леб'яже

Зачепилівська ТГ орієнтована на активний розвиток підприємницьких ініціатив населення громади, зокрема у пріоритетній сфері сільського господарства та торгівлі

3.4. Житлово-комунальне господарство та екологія

3.4.1. Житловий фонд

Загальна кількість помешкань у громаді становить 5406 одиниць. Більш ніж 99 відсотків - це індивідуальні будинки, та лише 31 (близько 0,6%) є багатоквартирними.

Кожен багатоквартирний будинок громади підключено до комунального водопостачання, каналізації та лише 0,4% квартир не підключено до індивідуального газопостачання. На території Зачепилівської селищної територіальної громади створено 10 ОСББ у 15 будинках. Власники 70% багатоквартирних будинків знаходяться у процесі визначення форми управління. У 2019 році було створено ОСББ «Ранок – 2019», об'єднанням проведено роботу та отримано «теплий» кредит на суму 38,0 тис. грн. на утеплення під'їзду із заміною вікон та дверей на енергозберігаючі.

Приватизація житлового фонду у багатоквартирних будинках призвела до появи власників житла. На сьогодні власники житла – це здебільшого особи, для яких фінансування капітального, поточного ремонту цього житла,



утримання багатоквартирного будинку як цілісного майнового комплексу є затратним, а саме утримання майна є обов'язковим атрибутом будь-якої форми власності. Безоплатно отримавши житло у власність співвласники квартир у багатоквартирних будинках, у яких створено ОСББ, розраховують на фінансову допомогу з боку органів місцевого самоврядування для проведення заходів із енергозбереження та енергоефективності, модернізації інженерних мереж, проведення капітальних ремонтів. Відтак у 2018 році за рахунок обласного та місцевого бюджетів проведений капітальний ремонт м'якої покрівлі у 8 багатоповерхових житлових будинках в селищі Зачепилівка та селі Нагірне на загальну суму 4952,8 тис. грн.

Забезпеченість житлом на 1 мешканця у громаді становить 21,2м².

3.4.2. Містобудівна документація

На даний час містобудівна документація в громаді є діючою, але застарілою. Тому існує нагальна потреба в її оновленні в рамках просторового планування, в основу якого мають бути покладені принципи підвищення містобудівної цінності території, ефективного землекористування та екологічної рівноваги. Наявність містобудівної документації у громаді наведено у табл. 9.

Табл. 9 Наявність містобудівних документів у населених пунктах Зачепилівської ТГ

№ з/п	Населений пункт	Опорний план, рік	Генеральний план, рік	Детальний план	Картографічні схеми планування території, рік
1	с. Бердянка	2005	2005	-	2005
2	с. Вишневе	2005	2005	-	2005
3	с. Молодіжне	2005	2005	-	2005
4	с. Травневе	2005	2005	-	2005
5	с. Забарине	2002	2002	-	2002



6	с. Олександрівка	2002	2002	-	2002
7	с. Сомівка	1990	1990	-	1990
8	с. Займанка	2000	2000	-	2000
9	с. Семенівка	2000	2000	-	2000
10	с. Лиманівка	1990	1990	-	1990
11	с-ще Зачепилівка	1990	1990	-	1990
12	с. Нагірне	1990	1990	-	1990
13	с. Скалонівка	1990	1990	-	1990
14	с. Леб'яже	1990	1990	-	1990
15	с. Кочетівка	1990	1990	-	1990
16	с. Перемога	1989	1989	-	1989
17	с. Абазівка	1989	1989	-	1989
18	с. Миколаївка	1989	1989	-	1989
19	с.Залінійне	2000	2000	-	2000
20	с.Зарічне	2005	2005	-	2005
21	с.Дудівка	2000	2000	-	2000
22	с.Зіньківщина	1989	1989	-	1989
23	с.Котівка	2010	2010	-	2010
24	с.Петрівка	2011	2011	-	2011
25	с.Старе Мажарове	1989	1989	-	1989
26	с.Старе Пекельне	1989	1989	-	1989
27	с.Романівка	2005	2005	-	2005
28	с.Чернецьина	2000	2000	-	2000
29	с.Новоселівка	1990	1990	-	1990

Шлях до сталого та гармонійного розвитку територіальної громади – це розроблення та впровадження в практичну діяльність громади містобудівної документації, яка є інструментом регулювання, планування, забудови території. Але на даний час існує законодавча неврегульованість даного питання. Зареєстровані та очікують розгляду на засіданнях Верховної Ради України проект Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо управління земельними ресурсами в межах території об'єднаних територіальних громад» та проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про регулювання містобудівної документації».



3.4.3. Водо-, газо-, електропостачання

Водопостачання с-ща Зачепилівка, що є центром громади, обслуговує підприємство комунальної власності – Зачепилівське водопровідно-каналізаційне підприємство, підпорядковане Зачепилівській селищній раді. У 2018 році для потреб підприємства та покращення обслуговування жителів за рахунок місцевого бюджету придбано автомобіль ГАЗ «Соболь» (150,0 тис. грн).

В окремих населених пунктах старостинських округів громади також функціонують системи централізованого водопостачання, водовідведення практично відсутні. Завдяки участі Зачепилівської селищної ради у обласному конкурсі розвитку територіальних громад «Разом у майбутнє» у 2018 році замінено 1,2 км зношеного водогону у с. Сомівка (Сомівський старостинський округ) та проведено реконструкцію із заміною водонапірної башти Рожновського у с.Забарине Забаринського старостинського округу.

За рахунок обласного бюджету проведено роботи по відновленню водопостачання у селі Олександрівка Забаринського старостинського округу.

За рахунок коштів селищної ради (місцевий бюджет) у 2022 році було придбано та встановлено водонапірну башту Рожновського в с.Миколаївка на загальну суму 270,000 тис. грн, проведено роботу щодо заміни водонапірного резервуару по вул. Харківська,

с. Кочетівка на суму 267,270 тис. грн, реконструйовано артезіанську свердловину №9 по вул. Захисників України, с. Миколаївка на суму 570,000 тис.грн.

В 2023 році, за сприяння міжнародної організації з міграції (МОМ), некомерційної християнської інженерної організації Water Mission (США) та партнеру – спеціалізованому підприємству ТОВ «Укргідромонтаж» на території Зачепилівської громади встановлено 4 водонапірні вежі:

- с. Сомівка Сомівського старостинського округу №5 - об'ємом 25 куб.м. вартістю 436 тис. грн – заживлено 3 вулиці (Центральна, Шкільна та Лугова) на 82 домогосподарства;



- с. Старе Мажарове Новомажарівського старостинського округу №7 – об'ємом 15 куб.м. вартістю 368 тис.грн по 4 вулицям (Вишнева, Харківська, Садова, Новоселівка) на 200 домогосподарств;
- с. Нагірне Зачепилівської селищної ради - об'ємом 15 куб.м. вартістю 328 тис. грн. – по 4 вулицям (Кривошеї, Миру, пров. Луговий та частині вул. Вокзальна) на 122 домогосподарства (488 водокористувачів) та декілька підприємств;
- с.Травневе Бердянського старостинського округу №1 - об'ємом 15 куб.м. вартістю 370 тис.грн.

Проведено заміну частини водогону по вул.Озерна с-ще Зачепилівка - 410 м.

Табл. 10 Водопостачання та водовідведення с-ще Зачепилівка

Показники	2025
Протяжність мереж водопостачання, км	186,8
Протяжність мереж водовідведення, км	8,7
Споживання питної води, тис. м ³ – всього, у тому числі:	281,6
– населення	258,5
– суб'єкти господарювання	23,1

Основними енергоресурсами, які використовуються у громаді, як і у більшості населених пунктів України, є газ та електрична енергія. Рідше використовуються пальне (бензин, дизельне паливо) та тверде паливо (вугілля, дрова, пелети).

На даний час електричні мережі на території громади зношені, близько 55%, що дає можливість розглядати та використовувати альтернативні види енергії особливо для сіл старостинських округів. У зв'язку із низькою енергоефективністю у громаді, є доцільним проведення заходів з підвищення енергоефективності використання енергії, встановлення LED-ламп замість ламп накаливання та оптимізація системи опалення для зменшення використання електроенергії як способу опалення домівок населенням. Також існує необхідність проведення заходів для підвищення ефективності використання



теплової енергії, а також проведення просвітницької роботи щодо способів економії енергії шляхом встановлення зонних лічильників електроенергії.

За рахунок обласного бюджету у сумі близько 1 млн. грн. проведено реконструкцію вуличного освітлення в с-ще Зачепилівка, с. Скалонівка, с. Сомівка та с. Семенівка.

3.4.4. Екологія

На території Зачепилівської селищної територіальної громади відсутні великі промислові об'єкти, які могли б завдати значної шкоди навколишньому середовищу. Крім того, віддаленість громади від великих промислових міст дає можливість мешканцям вдихати екологічно чисте повітря.

На території громади відсутній полігон твердих побутових відходів. На сьогоднішній день питання будівництва полігону залишається для громади відкритим та актуальним.

Зачепилівська ТГ є екологічно чистою громадою, вільною від шкідливої діяльності великих промислових підприємств. Однак, проблемою мешканців та адміністрації є відсутність інфраструктури для утилізації ТПВ, яка потребує нагальних дій.

3.5. Населення, трудові ресурси, доходи та безробіття

Людський потенціал надзвичайно важливий для сталого розвитку громади. Основними генераторами ідей та носіями інноваційного потенціалу є люди, які готові сприймати та впроваджувати нові модифікаційні ідеї з метою забезпечення сталого та самодостатнього розвитку громади.

Станом на 2025 рік чисельність населення громади становить **12 766 осіб**, серед яких **6 047 чоловіків** та **6 719 жінок**.

Існує закономірність між фінансовою спроможністю та чисельністю населення громади. Пояснюється це тим, що великі громади мають більший



потенціал та можливостей для належного утримання об'єктів інфраструктури, функціонування закладів та установ комунальної власності. Органи місцевого самоврядування також можуть забезпечити надання якісних публічних та комунальних послуг. Зачепилівська селищна територіальна громада володіє достатнім трудовим ресурсом, а тому відносно кращими перспективами для сталого розвитку громади.

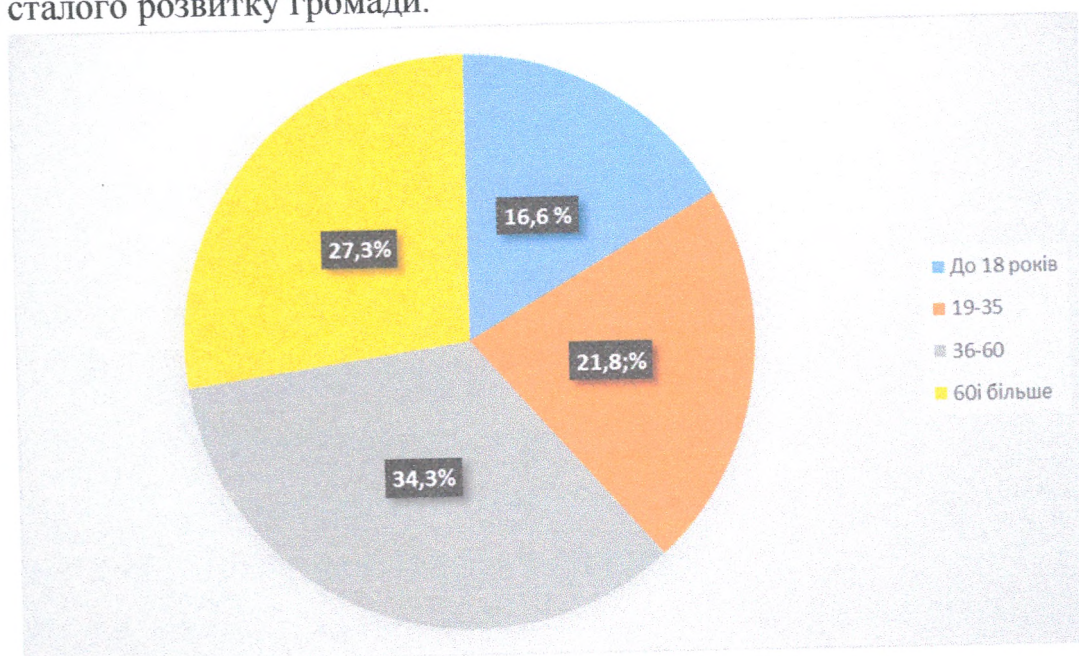


Рис. 12 Вікова структура населення громади за 2025 рік

На процеси формування людського капіталу громади основний вплив мають два фактори – природний та міграційний рух населення (табл. 11).

Табл. 11 Природний рух населення, осіб

Показники	2022	2023	2024
Народжені	81	47	53
Померлі	276	224	216
Природний приріст	-195	-177	-163

У Зачепилівській селищній ТГ зберігається тенденція щорічного зменшення чисельності населення в результаті перевищення рівня смертності



над народжуваністю, загальним процесом старіння населення та негативним сальдо міграції. Основні проблеми: висока смертність у працездатному віці; високий рівень загальної захворюваності населення.

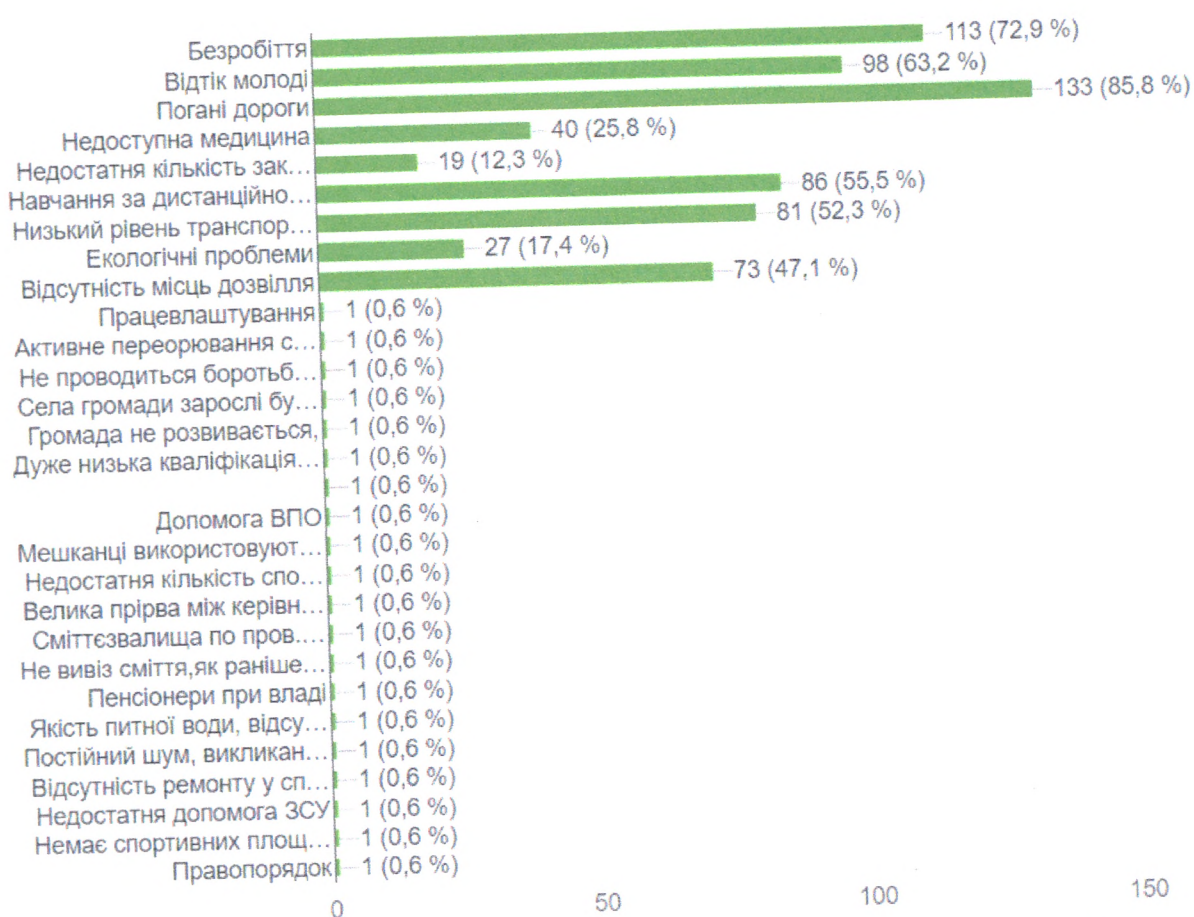


Рис. 13 Основні бар'єри для розвитку громади (опитування 2025 року)

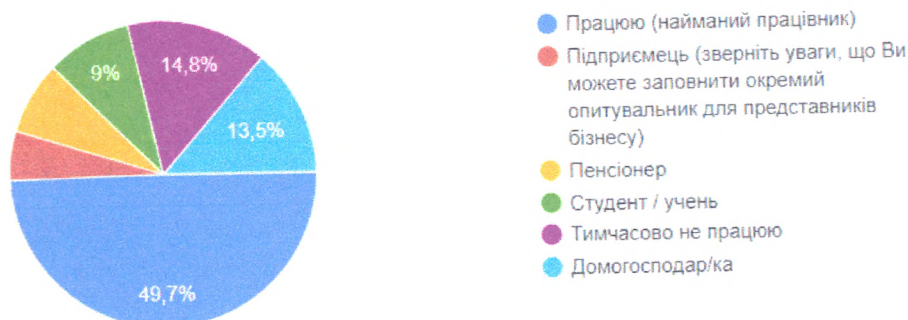


Рис. 14 Показники ринку праці у Зачепилівській ТГ у 2025 році

Середня заробітна плата у Зачепилівській селищній територіальній громаді за 2025 рік у порівнянні із Харківською областю менша на 20%. Причинами низького рівня оплати праці є відсутність на території громади великих промислових та переробних підприємств, отримання заробітної плати у «конвертах», відсутність достатніх механізмів для легалізації робочих місць, тінізація економіки.

Для залучення нових жителів до громади слід приділити увагу забезпеченню сприятливих умов для підприємницького сектора. Розвивати молодіжні освітні та підприємницькі проекти, так як у громаді переважає населення працездатного віку. Також необхідно впроваджувати спеціалізовані програми управління зайнятістю та безробіттям – приховане безробіття значно відрізняється від обсягу зареєстрованих безробітних. Проекти мають бути спрямовані на потреби населення та отримання підтвердження, що їх реалізація принесе значну користь до розвитку людського потенціалу.

З метою підвищення рівня народжуваності на території громади слід запровадити соціальну ініціативу з виплати одноразової грошової допомоги сім'ям при народженні дитини.



3.6. Соціальна інфраструктура та надання адміністративних послуг

3.6.1. Освітній простір

Забезпечення різнобічного розвитку дошкільників у Зачепилівській селищній територіальній громаді здійснюють 9 закладів дошкільної освіти, у тому числі 5 закладів дошкільної освіти та 4 дошкільні підрозділи у складі 3-х ліцеїв та початкової школи, де виховується 265 дітей віком від 1 до 6 (7) років, в т.ч. 51 чол. ВПО.

Закладами дошкільної освіти організовано роботу 21 групи, у тому числі: 2 групи раннього віку, 7 дошкільних груп та 12 різновікових груп., із них 1 інклюзивна група Кількість педагогічних працівників – 44 особи.

На території Зачепилівської селищної територіальної громади налічується 8 закладів загальної середньої освіти. Із них: ліцеї – 7, початкова школа -1.

Комунальний заклад «Зачепилівський ліцей» є опорним закладом, до складу якого входить 2 філії (Сомівська та Леб'язька). До складу Сомівської філії входить дошкільний підрозділ.

Згідно з мережею і контингентом у закладах загальної середньої освіти функціонує 99 класів із кількістю учнів 1235, в т. ч. 88 чол. ВПО.

Кількість педагогічних працівників, які працюють у закладах загальної середньої освіти, становить 158 осіб.

Мережа закладів освіти Зачепилівської громади наведена у таблиці 5. Усі заклади загальної середньої освіти комунальної форми власності та перебувають у підпорядкуванні Зачепилівської селищної ради.

Позашкільну освіту в Зачепилівській територіальній громаді здійснює Комунальний заклад «Зачепилівський будинок дитячої та юнацької творчості», який є комплексним закладом за художньо-естетичним, еколого-натуралістичним, туристсько-краєзнавчим, науково-технічним, спортивним, військово-патріотичним, гуманітарним напрямками. Гуртковою роботою в



закладах освіти Зачепилівської селищної ради охоплено 460 дітей, із них 28 чол. ВПО. Працює в закладі 31 гурток.

У закладах загальної середньої освіти громади налічується 458 одиниць комп'ютерної техніки, у складі 31 навчально – комп'ютерних комплексів, до мережі Інтернет підключено всі заклади освіти.

До 24.02.2022 року підвіз учнів та вчителів до закладів загальної середньої освіти та в зворотному напрямі стабільно здійснювався 15-ма шкільними автобусами, що підвозили 563 учні. Підвіз дітей забезпечувався в повному обсязі. Протягом 2022-2024 років передано на потреби ЗСУ 4 шкільних автобуси. В 2024-2025 роках отримано чотири нові автобуси, для здійснення підвозу учнів.

У зв'язку зі збройною агресією та повномасштабного вторгнення на територію України, організація освітнього процесу в 2025/2026 навчальному році в закладах освіти Зачепилівської селищної ради здійснюється за дистанційною формою навчання.

*Таблиця 12. Заклади дошкільної та загальної середньої освіти
Зачепилівської селищної територіальної громади*

<i>Заклади дошкільної освіти</i>	<i>Заклади загальної середньої освіти</i>
– Зачепилівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Ромашка» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Леб'язький заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Сонечко» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області;	– Комунальний заклад «Зачепилівський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області, в т.ч.: - Сомівська філія Комунального закладу «Зачепилівський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської



– Миколаївський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Вишенька» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Новомажарівський заклад дошкільної освіти (ясла - садок) «Барвінок» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Рунівщинський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Сонечко» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – дошкільний підрозділ Комунального закладу «Бердянський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – дошкільний підрозділ Комунального закладу «Чернечинський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – дошкільний підрозділ Сомівської філії Комунального закладу «Зачепилівський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області;	області; - Леб'язька філія Комунального закладу «Зачепилівський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області – Комунальний заклад «Миколаївський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області»; – Комунальний заклад «Бердянський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Комунальний заклад «Зінківщинський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Комунальний заклад «Новомажарівський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Комунальний заклад «Рунівщинський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району
--	---



– дошкільний підрозділ Комунального закладу «Орчицька початкова школа» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області.	Харківської області; – Комунальний заклад «Чернещинський ліцей» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області; – Комунальний заклад «Орчицька початкова школа» Зачепилівської селищної ради Берестинського району Харківської області.
--	---

Одним із головних пріоритетів держави в умовах дії правового режиму воєнного стану є створення безпечних умов перебування учасників освітнього процесу у закладах освіти.

У листопаді 2023 року на базі Зачепилівського ліцею відкрито клас безпеки. На облаштування якого було використано майже 160 тисяч гривень.

Простір класу безпеки обладнано за сучасними критеріями необхідними навчально-методичними матеріалами та приладами: муляжами, які моделюють реальні життєві ситуації, муляжами вибухонебезпечних предметів, інвентарем для надання домедичної допомоги, пожежної безпеки, спецодягом, засобами пожежогасіння, інформаційними стендами, інструкціями з безпеки життєдіяльності тощо.

У закладах освіти громади складено та оновлено паспорти безпеки, створено команди реагування, встановлено тривожні кнопки.

Основними викликами як в минулому навчальному році, так і в наступному залишаються для системи освіти громади в умовах воєнного стану відсутність у закладах освіти захисних споруд цивільного захисту; низька наповнюваність закладів освіти в сільській місцевості; ризики втрати кадрового потенціалу.



3.6.2. Медичний простір

У підпорядкуванні Зачепилівської селищної ради перебувають первинна та вторинна ланка медичної допомоги: КНП «Зачепилівська центральна лікарня» та КНП «Центр первинної медичної допомоги».

Мережа закладів охорони здоров'я в громаді виглядає наступним чином:

КНП «Зачепилівська центральна лікарня» Зачепилівської селищної ради Харківської області, кількість відділень – 4, стаціонарних ліжок 65, поліклініка потужністю 86 відвідувань за зміну. Загальна чисельність працюючих – 81 чол, з них: 15 лікарів, 36 – середній медперсонал, молодший персонал – 11 чол., інші працівники – 19 чол. Забезпеченість медичної установи лікарями становить 81%, середнім медперсоналом – 95%. Закладом укладено договір про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій із Національною службою здоров'я України на 8 пакетів медичних послуг.

КНП «Центр первинної медичної допомоги» включає в себе 4 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, 5 пункти здоров'я, 2 фельдшерських пункти. Кількість ліжок денного стаціонару – 31. Загальна чисельність працюючих – 49 осіб, з них: 8 лікарів, 21 – середній медперсонал. Медичний заклад на 100% укомплектований медперсоналом.

У рамках медичної реформи та з метою обслуговування 1,5 тис. осіб – мешканців 6 населених пунктів у селі Бердянка Бердянського старостинського округу в 2019 році відбулося завершення будівництва амбулаторії загальної практики – сімейної медицини із житлом для сімейного лікаря. Будівництво об'єкту було розпочато у 2018 році. Вартість будівельних робіт впродовж 2018-2019 років склала близько 14 млн. грн., з них 6,1 млн. грн. – за рахунок державного бюджету, 7,6 млн. грн. – обласного бюджету, 300,0 тис. грн. – залучені кошти.



У рамках участі КНП «Центр первинної медичної допомоги» у проєкті «Сприяння розвитку соціальної інфраструктури – поліпшення первинної сільської медицини (УФСІ VII)» у 2021 році завершено роботи по термомодернізації приміщення АЗПСМ смт. Зачепилівка. Вартість ремонтних робіт склала 2274,360 тис. грн., фінансування здійснювалося Урядом Федеративної Республіки Німеччина через Банк розвитку KfW.

У рамках медичної реформи та з метою надання первинної медичної допомоги паліативним хворим, у 2023 році придбано медичне обладнання на суму 280,6 тис. грн., з них 260,5 тис. грн. – за рахунок місцевого бюджету, 20,1 тис. грн. - кошти НСЗУ.

У 2024 році від Зачепилівської селищної ради (за участь у проєкті) отримано медичне обладнання на суму 1636,1 тис. грн.

З метою підготовки закладів охорони здоров'я до опалювального сезону придбано та замінено опалювальний котел Пункту здоров'я с. Залінійне в сумі 19,0 тис. грн., за кошти місцевого бюджету.

У 2025 році за кошти Зачепилівської селищної ради по Програмі «Інфекційний контроль та дотримання заходів із запобігання інфекцій, грипу та ГРВІ» закуплено медичні матеріали в сумі 40,0 тис. грн.

Проведено поточний ремонт в приміщенні медичного закладу АЗПСМ с. Леб'яже на суму 28,074 тис.грн.

За кошти місцевого бюджету виконано вогнезахисне оброблення дерев'яних конструкцій горищних приміщень в АЗПСМ селища Зачепилівка, АЗПСМ с. Леб'яже, АЗПСМ с. Рунівщина, ПЗ с. Залінійне на загальну суму 86,283 тис.грн.

Облаштовано кімнату матері і дитини в АЗПСМ с. Рунівщина за рахунок благодійного фонду «ЕКШН ЕГЕІНСТ ХАНГЕР» меблі, витратні матеріали на суму 34,516 тис. грн.



Отримано благодійну допомогу від благодійного фонду «ЕКШН ЕГЕІНСТ ХАНГЕР» комп'ютерну техніку (моноблоки – 3 шт., багатофункціональний пристрій – 1 шт., маршрутизатори – 6 шт., клавіатура – 4 шт., миші – 2 шт.) на загальну суму 112,993 тис. грн.

У рамках реалізації проєкту «Спеціальна програма підтримки України/EU4ResilientRegions» та співпраці з німецьким товариством міжнародного співробітництва GIZ (GmbH) у КНП «Зачепилівська центральна лікарня» встановлено сонячні станції з потужністю сонячних панелей 27,5 кВт та системи накопичення електричної енергії на 52 кВт, що приєднані до локальної електричної мережі.

Вартість проєкту, реалізованого з метою зменшення залежності медзакладу від мережі, становить майже 1 мільйон 343 тисячі гривень.

Завдяки реалізації проєкту «Фізіотерапія-запорука здоров'я» покращено матеріально-технічну базу КНП «Зачепилівська ЦЛ», отримано сучасний спеціалізований електротехнічний прилад для проведення електротерапії BIOMED StimRehab2 MT 2200 – 76 373 грн., медичне устаткування (кушетка медична масажна пересувна КМм-13- 41 830 грн., банкетка БК-2 -2 797 грн.).

Придбано медичні меблі для клініко-діагностичної лабораторії на сумму 554 771,94 грн (кошти НСЗУ).

Проведений поточний ремонт першого поверху частини приміщень хірургічного відділення КНП «Зачепилівська ЦЛ» за адресою: 64401, Харківська область, Берестинський район, с-ще Зачепилівка, вулиця Некрасова Максима, будинок,6 За рахунок коштів благодійної допомоги в рамках грантової угоди №81307244, що укладено БО БФ «СМІЛИВІ» на виконання проєкту «Відновлення об'єктів соціальної інфраструктури в громадах-партнерах у 3-х областях», що фінансується GIZ ГмбХ на замовлення Уряду Федеративної Республіки Німеччина, роботи з ремонту здійснено ТОВ «ЖИЛБУДКОМПЛЕКТ», сума складає – 12 122 049 грн.



В рамках благодійного проекту, отримали гуманітарну допомогу від німецьких благодійників. Представник організацій «Eifellicht e. V.» («Ейфелеві вогні») eifellicht e.v. та «Sankt Augustin and friends hilft e.V.» («Святий Августин»), пан Peter VELKEN, а саме:

- Сучасні лікарняні ліжка з електроприводом та протипролежневою функцією (укомплектовані матрацами), що забезпечують комфортний та якісний догляд за пацієнтами, в кількості 18 шт.

Відповідно до впровадження реформи охорони здоров'я з'являються нові можливості та завдання, на виконання яких необхідно спрямувати низку заходів та ресурсів: забезпечення сучасним транспортом сімейних лікарів, оновлення застарілої матеріально-технічної бази лікарських амбулаторій, пунктів здоров'я та фельдшерських пунктів громади.

3.6.3. Надання адміністративних послуг та соціальне забезпечення

22 травня 2020 року рішенням XXXX сесії VIII скликання №3243 утворено Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Зачепилівської селищної ради із віддаленими робочими місцями у с. Бердянка, с. Нове Мажарове, с. Чернещина, с. Рунівщина, с. Леб'яже та с. Малий Орчик.

З метою поліпшення якості надання адміністративних послуг суб'єктам звернень 12 листопада 2025 року рішенням LXVI сесії VIII скликання № 5004 було утворено ще три віддалених робочих місця у селах Миколаївка, Забарино, Сомівка Зачепилівської територіальної громади. Та рішенням цієї ж сесії №5005 було затверджено новий, більш розширений Перелік адміністративних послуг, які надаються через відділ Центр надання адміністративних послуг Зачепилівської селищної ради.

Відповідно до затвердженого переліку адміністративних послуг, які надаються через ЦНАП в основному офісі надається 181 послуга та 106 на BPM.



Робота з прийому суб'єктів звернень ЦНАПом розпочата з січня 2021 року.

Штатна структура складається з 15 осіб – 1 начальник, 3 адміністратори,

1 державний реєстратор, спеціаліст з реєстрації місця проживання, 9 спеціалістів на віддалених робочих місцях.

З метою створення належного Центру надання адміністративних послуг Зачепилівської селищної ради у 2019 році громада стала учасником Проекту «U-LEAD з Європою: програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку» - Компонент 2 «Створення центрів надання адміністративних послуг та підвищення поінформованості населення про місцеве самоврядування» (раунд 3).

У 2019 році завершено роботи по "Реконструкція частини приміщення під Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) за адресою: вул. Центральна, 56, с-ще Зечепилівка, Зачепилівського (зараз Берестинського) району, Харківської області" на суму 1407,443 тис. грн., з них: 1289,968 тис. грн. - державний бюджет (субвенція на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад), 117,475 тис. грн. - селищний бюджет.

За рахунок коштів міжнародної технічної допомоги громадою отримано меблі для ЦНАП загальною вартістю – 11386,78 євро, комп'ютерну техніку на суму – 12039,10 євро, ознакування – 1022,29 євро, проведено навчання персоналу.

Проект реалізувався впродовж 2019 року – 31 березня 2021 року.

В 2023 році за рахунок коштів міжнародної технічної допомоги громадою отримано комп'ютерну техніку на суму 235 788, 65 грн.



Центр надання адміністративних послуг підключено до програмного забезпечення ВУЛИК (м.Київ).

З метою забезпечення захисту прав, свобод і законних інтересів дітей у громаді, рішенням виконавчого комітету Зачепилівської селищної ради від 21 квітня 2021 року створено комісію з питань захисту прав дитини виконавчого комітету Зачепилівської селищної ради. Відповідно до Цивільного кодексу України, постанови КМУ від 24.09.2008 року №866 «Питання діяльності органів опіки та піклування, пов'язаної із захистом прав дитини» органами опіки та піклування є виконавчий комітет міської, сільської (селищної) ради. На орган опіки і піклування покладено обов'язки тримання на контролі питання щодо соціально-правового захисту дітей: влаштування дітей до сімейних форм виховання, прийняття рішення про негайне відібрання дитини у батьків, або осіб, які їх замінюють при наявній загрозі життя чи здоров'я дитини; вживати заходи тимчасового влаштування дітей; звертатися до суду з позовом про позбавлення батьків чи одного з них батьківських прав або відібрання дитини у матері, батька без позбавлення батьківських прав тощо.

Рішенням виконавчого комітету Зачепилівської селищної ради від 26.11.2025 року №464 затверджено План заходів з реалізації на 2025 – 2026 роки з реалізації в Зачепилівській територіальній громаді Харківської області Стратегії забезпечення права кожної дитини в Україні на зростання в сімейному оточенні на 2024 – 2028 роки.

Рішенням XIX сесії VIII скликання Зачепилівської селищної ради №703 від 19 жовтня 2018 року з метою покращення надання соціальних послуг мешканцям громади створено Комунальну установу «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)», рішенням IX сесії VIII скликання Зачепилівської селищної ради №617 від 30.04.2021 року Комунальну установу «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» перейменовано в Комунальну установу «Центр



надання соціальних послуг» Зачепилівської селищної ради та затверджено її Положення.

В Комунальній установі «Центр надання соціальних послуг» Зачепилівської селищної ради діють такі відділення:

- відділення соціальної допомоги вдома;
- відділення організації надання адресної натуральної та грошової допомоги;
- відділ дітей, сім'ї та молоді;
- пункт прокату технічних та інших засобів реабілітації.

В Зачепилівській територіальній громаді функціонує:

- 2 прийомних сім'ї, в яких виховується 2 дитини, з числа дітей позбавлених батьківського піклування;
- 1 дитячий будинок сімейного типу, в якому виховується 8 дітей, з числа дітей-сиріт та та дітей позбавлених батьківського піклування.

Ці сім'ї знаходяться під соціальним супроводженням відділу сім'ї, дітей та молоді, яке передбачає здійснення заходів, спрямованих на забезпечення належних умов функціонування прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу.

На Програму підтримки військовослужбовців, учасників бойових дій потерпілих внаслідок російської агресії та війни в Україні зареєстрованих на території Зачепилівської селищної ради, а також їх рідних на 2025 рік із місцевого бюджету виділено кошти в сумі 3 039,40 тис. грн.

В тому числі передбачені кошти на Комплексну програму соціального захисту населення Зачепилівської селищної ради територіальної громади на відшкодування витрат за перевезення окремих пільгових категорій громадян на приміських маршрутах автомобільним транспортом загального користування виділялось – 1 250,00 тис. грн.



Для забезпечення фінансування на відшкодування витрат за надані послуги електрозв'язку пільговій категорії населення – 5,00 тис. грн.

Для виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги відповідно до постанови КМУ від 23.09.2020 року №859 «Деякі питання призначення і виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі» – 696,80 тис. грн.

Виплата громадянам компенсації за проїзд автомобільним транспортом на міжміських маршрутах загального користування – 5,00 тис. грн.

Відшкодування витрат за перевезення окремих пільгових категорій громадян на залізничному транспорті – 55,00 тис. грн.

3.7. Культура, спорт та туризм

На території Зачепилівської селищної територіальної громади розташовано 466 пам'яток культурної спадщини місцевого значення, з них: 439 пам'яток археології та 26 пам'яток історії, пам'яток монументального мистецтва – 1.

Вказані пам'ятки культурної спадщини знаходяться в задовільному стані.

Пам'ятки культурної спадщини підлягають охороні відповідно до Закону України «Про охорону культурної спадщини». Пам'ятки історії потребують поточного ремонту. Пропонується запланувати розроблення у відповідності до кожної пам'ятки культурної спадщини проект землеустрою з організації та встановлення меж територій історико-культурного призначення, а також науково-проектної документації з визначення зон охорони на зазначені пам'ятки культурної спадщини та їх паспортизації.

На території Зачепилівської селищної територіальної громади діють 34 заклади культури, а саме:

- 14 будинків культури;
- 19 бібліотек;
- 1 школа мистецтв.





Активно функціонують вокальні, хорові та театральні клубні формування, гуртки дитячої творчості, виставки.

Спільними зусиллями співробітників клубних установ Зачепилівської селищної територіальної громади проводяться різноманітні театралізовані



заходи, тематичні концертні програми, культурно-мистецькі заходи, виставки творчості народних умільців.

На сьогоднішній день серед населення країни набуває популярності сільський зелений туризм, у зв'язку з цим, Зачепилівська селищна територіальна громада має перевагу над іншими громадами, оскільки на території громади є досить мальовничі історико-архітектурні, природні об'єкти дозвілля, віддаленість від великих промислових міст дозволить відпочивальникам насолодитися екологічно чистим повітрям та відпочити від міської метушні.

На території громади функціонують:

футбольні поля – 14;

площинні спортивні споруди – 32.

Цікавими об'єктами туристичної інфраструктури Зачепилівської селищної територіальної громади є природні заказники.



Загальнозоологічний заказник місцевого значення **«Російський Орчик»**. Площа 1006,0 га. Займає території Зачепилівського лісництва. Унікальний фауністичний комплекс у степовій зоні Харківщини на правобережжі р. Оріль. На території



заказника поєднані лісовий, водно-болотний, лучний, степовий комплекси хребетних і безхребетних тварин зі значною кількістю рідкісних та зникаючих видів, занесених до Європейського Червоного списку (видра річкова, деркач), Червоної Книги України (14 видів), Червоних списків Харківської області (понад 30 видів): лебідь-шипун, сірий журавель, орел-карлик, велика та мала білі чаплі та інші тварини.

Орнітологічний заказник місцевого значення **«Займанський»**. Площа 157,1 га. В заплаві р. Оріль на узбережжі Займанського лиману представлені унікальні водно-болотний та лучний орнітокомплекси з низкою рідкісних видів, занесених до



Європейського Червоного списку (деркач), Червоної книги України (кулик-довгоніг), Червоного списку Харківської області (14 видів). Тут розташовані колоніальні поселення пірникоз, куликів, мартинів, крячків, гніздиться лебідь-шипун, гуска сіра. Територія є місцем зупинки для відпочинку та годівлі перелітних птахів (гусей, лебедів, качок, журавлів, чапель, лелек, мартинів). За видовим різноманіттям і чисельністю гніздових і пролітних птахів не має аналогів в області.



Гідрологічний заказник місцевого значення **«Орільський»**. Площа 196,0 га. Наявність дрібно заплавлених водойм з водно-болотною рослинністю створює сприятливі умови для формування поверхневого та підземного водотоків і позитивно впливає на гідрологічний режим р. Оріль.

Земля Зачепилівщини має 439 курганів часів неоліту та епохи бронзи. І по цей час хранить залишки Козловської та Федорівської фортець (1731-1740 років).



В селі Орчик по цей час дзвенить дзвонами Храм Святого Миколая - пам'ятник архітектури другої половини 19 століття.

Справжньою окрасою селища є будівля Свято-Архангело-Михайлівського храму який розташований в самісінькому центрі. На сонці він сяє золотими куполами, та навіть в негоду має прекрасний вигляд.

Селище має прекрасний парк, з фонтаном, дитячим і спортивним майданчиками. В ньому ростуть рідкісні породи дерев. Парк був відновлений у 2018 році. У 2024 році йому виповнилося 100 років і він має свою цікаву історію.

В краєзнавчому музеї при Зачепилівській публічній бібліотеці буде цікаво прослухати розповідь про історію Зачепилівського краю.

Одним з напрямків розвитку туризму в Зачепилівській селищній територіальній громаді є розробка велосипедних туристичних маршрутів. Оскільки, велотуристичний спорт – це найбільш екологічно чистий, безпечний та корисний для здоров'я тип подорожей. Велотуризм приваблює не тільки враженням від швидкості, свободи, але й цікавими маршрутами, екскурсіями і можливістю повноцінного відпочинку на природі в екзотичних умовах.

Сільський зелений туризм є переважно відпочинковим та пізнавальним, його базою є житловий фонд у сільській місцевості та наявні природні рекреаційні ресурси, пам'ятки історії та культури. У процесі відпочинку у сільській місцевості, далеко від міської метушні, люди мають можливість відчувати красу навколишньої природи, відвідати визначні пам'ятки в околицях села, спробувати домашню сільську їжу, сходити в ліс за грибами чи ягодами, ловити рибу у місцевих водоймах, отримати інші послуги. Цікавим також є присутність на святкуванні релігійних та народних свят, фестивалів.

Розвиток сільського зеленого туризму сприятиме розширенню сфери послуг, зокрема торгівлі, громадського харчування, транспорту і зв'язку, виробництву сувенірів у сільській місцевості. А це стане одним із шляхів активізації її соціально-економічного розвитку.



4. Головні чинники стратегічного вибору

4.1. Сценарії розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади

Сценарне моделювання є інструментом стратегічного планування, що дозволяє врахувати невизначеність зовнішнього середовища, наслідки воєнних дій, демографічні та економічні ризики. Сценарії розвитку громади сформовані з урахуванням результатів SWOT-аналізу, соціально-економічного профілю, громадських обговорень і стратегічної сесії.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний та модернізаційний.

Інерційний сценарій розвитку.

Інерційний сценарій розвитку передбачає збереження наявних тенденцій соціально-економічного розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади без впровадження суттєвих структурних змін та інноваційних підходів до управління.

Інерційний сценарій розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади передбачає збереження наявних соціально-економічних тенденцій без впровадження системних змін у підходах до управління розвитком території.

За даним сценарієм економічний розвиток громади й надалі ґрунтується переважно на сільському господарстві як базовій галузі, без суттєвого розвитку агропереробки та створення доданої вартості. Потенціал вільних земельних ділянок і приміщень використовується обмежено, інвестиційна активність залишається низькою.

Інфраструктурний розвиток громади здійснюється фрагментарно. Незважаючи на наявність стратегічного транспортного коридору Е105 та залізничного сполучення, дороги місцевого значення переважно перебувають у незадовільному стані та ремонтуються лише в межах наявних фінансових можливостей. Інженерні мережі та об'єкти житлово-комунального господарства модернізуються частково, без комплексного підходу.

У соціальній сфері за інерційного сценарію зберігається високе навантаження на систему охорони здоров'я та соціального захисту у зв'язку зі



значною часткою населення віком понад 60 років (27%) та внутрішньо переміщених осіб (26% населення громади). Можливості для створення нових робочих місць обмежені, що сприяє подальшому відтоку молоді та працездатного населення.

Екологічні питання, зокрема раціональне використання водних ресурсів річок Оріль, Берестова, Вошива та каналу Дніпро–Донбас, вирішуються несистемно. Заходи з енергоефективності та поводження з відходами реалізуються окремими проєктами й не формують довгострокового ефекту.

У цілому інерційний сценарій не забезпечує якісних змін у розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади та може призвести до поглиблення демографічних, інфраструктурних і соціально-економічних проблем. Він розглядається як базовий, але небажаний варіант розвитку.

Модернізаційний сценарій розвитку.

Модернізаційний сценарій розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади передбачає активне використання наявного потенціалу громади, визначеного в процесі стратегічної сесії, та реалізацію комплексних заходів із відновлення, модернізації й сталого розвитку території.

У межах даного сценарію ключовим пріоритетом є модернізація інфраструктури громади, зокрема капітальний ремонт доріг місцевого значення, розвиток транспортної доступності з урахуванням проходження автошляху Е105, оновлення інженерних мереж, підвищення енергоефективності об'єктів соціальної сфери та створення безбар'єрного середовища.

Економічний розвиток громади за модернізаційного сценарію базується на розвитку агропереробки, підтримці малого та середнього бізнесу, створенні нових робочих місць і залученні інвестицій. Передбачається ефективно використання родючих земель, вільних виробничих приміщень та логістичних переваг громади для формування нових економічних активностей.

Соціальна складова модернізаційного сценарію орієнтована на підвищення якості життя мешканців громади. Передбачається розвиток системи охорони здоров'я, освіти та соціальних послуг, з урахуванням потреб літніх



людей, дітей та внутрішньо переміщених осіб, а також створення умов для інтеграції ВПО у соціально-економічне життя громади.

Важливим елементом сценарію є розвиток культури, спорту та туризму, зокрема використання природного потенціалу території, водних об'єктів та рекреаційних зон. Окрема увага приділяється екологічній безпеці, впровадженню практик сталого природокористування та адаптації до змін клімату.

Реалізація модернізаційного сценарію передбачає впровадження сучасних управлінських підходів, цифрових рішень, підвищення прозорості діяльності органів місцевого самоврядування та розвиток партнерств із бізнесом, громадськими організаціями та міжнародними донорами.

Модернізаційний сценарій визначено як цільовий сценарій розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади, на реалізацію якого спрямовані стратегічні цілі, завдання та заходи Стратегії.

Базові припущення – національний та регіональний рівень:

- Харківська область перебуває у процесі відновлення після активних бойових дій, що зумовлює пріоритетність проєктів з відновлення інфраструктури, житла та об'єктів соціальної сфери.
- Регіон характеризується значною кількістю внутрішньо переміщених осіб, що потребує посилення соціальних, освітніх і медичних послуг на рівні територіальних громад.
- Обласні та державні програми розвитку спрямовані на підтримку аграрного сектору, забезпечення продовольчої безпеки та відновлення сільських територій.
- Розвиток транспортної інфраструктури Харківської області розглядається як один із ключових чинників економічного відновлення регіону, з урахуванням міжнародних та національних транспортних коридорів.
- Зберігається потреба у відновленні та модернізації дорожньої мережі місцевого значення, інженерних мереж та систем життєзабезпечення.
- Реалізуються регіональні ініціативи щодо підвищення енергоефективності, екологічної безпеки та адаптації до змін клімату.



– Посилюється міжмуніципальна співпраця громад Харківської області з метою спільної реалізації інфраструктурних та інвестиційних проєктів.

Базові припущення – місцевий рівень:

– Зачепилівська селищна територіальна громада продовжує функціонувати в умовах воєнного та післявоєнного відновлення, з урахуванням безпекових ризиків і необхідності підвищення стійкості систем життєзабезпечення.

– Демографічна структура громади характеризується значною часткою населення віком понад 60 років (близько 27%) та високою часткою внутрішньо переміщених осіб (понад чверть населення), що визначає пріоритетність розвитку соціальних, медичних та освітніх послуг.

– Економіка громади й надалі базується на аграрному секторі, при цьому зберігається потенціал для розвитку агропереробки, малого та середнього підприємництва й створення нових робочих місць.

– Наявність стратегічного транспортного коридору (автошлях Е105) і залізничного сполучення створює передумови для розвитку логістики, підприємництва та залучення інвестицій.

– Дорожня мережа місцевого значення та інженерна інфраструктура потребують комплексного відновлення й модернізації, що визначається одним із ключових запитів мешканців громади.

– Зберігається потреба в інтеграції внутрішньо переміщених осіб у соціально-економічне життя громади, зокрема через зайнятість, освіту та соціальні програми.

– Природно-ресурсний потенціал громади (родючі ґрунти, водні об'єкти річок Оріль, Берестова, Вошива та каналу Дніпро–Донбас) розглядається як основа для розвитку сільського господарства, рекреації та екологічних ініціатив.

– Органи місцевого самоврядування громади орієнтовані на впровадження стратегічного планування, залучення інвестицій, грантових і



донорських ресурсів, а також на розвиток партнерств із бізнесом і громадськими організаціями.

— Реалізація Стратегії розвитку громади залежить від рівня інституційної спроможності, ефективності управління та активної участі мешканців у процесах планування й прийняття рішень.

Що відбувається:

Зачепилівська селищна територіальна громада функціонує в умовах воєнного та післявоєнного періоду, що суттєво впливає на соціально-економічні процеси, демографічну ситуацію та можливості розвитку території.

У громаді спостерігаються демографічні зміни, зокрема зростання частки населення старшого віку та значна кількість внутрішньо переміщених осіб. Це формує підвищене навантаження на систему охорони здоров'я, соціального захисту та освітні заклади, водночас змінюючи структуру попиту на публічні послуги.

Економічна активність громади зосереджена переважно в аграрному секторі. Водночас відсутність достатньої кількості переробних підприємств і обмежені можливості для розвитку малого бізнесу стримують створення нових робочих місць та зростання доходів населення.

Інфраструктура громади, особливо дороги місцевого значення та інженерні мережі, перебуває у стані фізичного зносу. Попри наявність стратегічного транспортного коридору Е105, внутрішня транспортна доступність населених пунктів громади залишається недостатньою, що обмежує мобільність населення та економічну взаємодію.

Соціальні опитування свідчать про високий запит мешканців на покращення якості медичних послуг, стану інфраструктури та умов для економічного розвитку. Водночас зростає очікування більш активної ролі органів місцевого самоврядування у залученні ресурсів і реалізації проєктів розвитку.

Природно-ресурсний потенціал громади використовується не в повному обсязі. Водні об'єкти та рекреаційні території мають можливості для розвитку



екологічних і туристичних ініціатив, однак потребують комплексного підходу та інвестицій.

Таким чином, громада перебуває на етапі вибору подальшої траєкторії розвитку: або збереження наявних тенденцій, або перехід до активної модернізації з використанням внутрішнього потенціалу та зовнішньої підтримки.

4.2. Стратегічне бачення Зачепилівської громади

Залучення мешканців до процесу стратегічного планування Зачепилівською ТГ, дозволило сформуванню майбутній бажаний стан територіальної громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність:

Бачення Зачепилівської ТГ

Зачепилівська селищна територіальна громада — це спроможна, безпечна та згуртована громада з розвиненою інфраструктурою, конкурентною економікою та високою якістю життя мешканців, яка ефективно використовує свій аграрний, природний і людський потенціал.

Громада орієнтується на модернізацію дорожньо-транспортної та інженерної інфраструктури, забезпечення доступних і якісних освітніх, медичних і соціальних послуг, створення комфортного та безбар'єрного життєвого середовища для всіх категорій населення, зокрема людей похилого віку, дітей та внутрішньо переміщених осіб.

Економічний розвиток громади ґрунтується на диверсифікації аграрного виробництва, розвитку агропереробки, підтримці малого та середнього бізнесу, залученні інвестицій і створенні нових робочих місць. Вигідне транспортно-географічне положення та наявність логістичних переваг використовуються для посилення економічної активності та підвищення інвестиційної привабливості території.

Зачепилівська громада прагне сталого розвитку з дотриманням принципів екологічної відповідальності, раціонального використання природних ресурсів і



збереження водних екосистем. Розвиток рекреаційних зон, культури, спорту та туризму розглядається як важливий чинник соціальної згуртованості та економічного зростання.

Управління громадою базується на принципах відкритості, прозорості та партнерства. Органи місцевого самоврядування впроваджують сучасні управлінські та цифрові рішення, активно залучають мешканців до процесів планування та прийняття рішень, розвивають співпрацю з бізнесом, громадськими організаціями та міжнародними партнерами.

Реалізація стратегічного бачення забезпечить перехід Зачепилівської селищної територіальної громади до модернізаційної моделі розвитку, підвищить її стійкість до зовнішніх викликів і створить умови для довгострокового соціально-економічного зростання.

4.3. SWOT - аналіз Зачепилівської громади

За своїм призначенням SWOT-аналіз є інструментом для підготовки реалістичних планів дій, у яких поруч із середньостроковими стратегічними цілями будуть визначені короткострокові оперативні цілі. Досягнення цих цілей повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони громади з одночасним посиленням її сильних сторін, а з іншого – сприяти використанню сприятливих можливостей, які можуть виникнути завдяки дії зовнішніх сил.



Таблиця 13. Фактори SWOT-аналізу Зачепилівської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
- родючі чорноземи та аграрний потенціал, що формують основу економіки громади та забезпечують стабільне сільськогосподарське виробництво зернових і технічних культур; - вигідне географічне положення, зокрема проходження через територію громади автошляху E105 – європейського транспортного коридору, а також наявність залізничного сполучення; - наявність природних ресурсів – річки Оріль, Берестова, Вошива та канал Дніпро–Донбас, що створюють потенціал для рекреації, екологічних і туристичних ініціатив; - сформована соціальна інфраструктура (заклади освіти, медицини, культури), що забезпечує базові потреби населення громади; - бюджетна спроможність громади із пріоритетом фінансування освіти та соціальної сфери; - наявність вільних земельних ділянок і приміщень, що може бути використано для залучення інвестицій і розвитку підприємництва.	- старіння населення – значна частка мешканців віком понад 60 років (близько 27%), що підвищує навантаження на соціальну та медичну сфери; - незадовільний стан дорожньої мережі місцевого значення, що стримує мобільність населення та економічну активність; - висока частка внутрішньо переміщених осіб (понад 3,3 тис. осіб, близько 26% населення), що потребує додаткових ресурсів для інтеграції та соціальної підтримки; - обмежений розвиток агропереробки та малого бізнесу, низька частка доданої вартості в економіці громади; - недостатній рівень цифрової та інтернет-інфраструктури в окремих населених пунктах; - фізичний знос інженерних мереж та об'єктів ЖКГ, що потребує значних інвестицій.
Можливості	Загрози
- залучення державних, міжнародних і донорських програм для відновлення інфраструктури, розвитку соціальної сфери та економіки громади; - розвиток агропереробки як напряму створення нових робочих місць і збільшення доходів місцевого бюджету; - підтримка малого та середнього бізнесу, створення бізнес-ініціатив і кооперативів; - розвиток зеленого та сільського туризму з використанням природних ресурсів і рекреаційних територій; - реалізація проєктів з енергоефективності та екології, зокрема впровадження роздільного збору відходів; - міжмуніципальна співпраця з громадами Харківської області для реалізації спільних проєктів.	- тривалі наслідки воєнних дій, безпекові ризики та нестабільність зовнішнього середовища; - подальший відтік молоді та працездатного населення до більших міст або за кордон. - обмежені фінансові ресурси та висока залежність від зовнішнього фінансування; - погіршення екологічної ситуації, зокрема ризики, пов'язані з водними ресурсами та кліматичними змінами; - зростання соціальної напруги у разі недостатньої інтеграції внутрішньо переміщених осіб; - низька інвестиційна активність у разі збереження інерційного сценарію розвитку.



Сильні сторони Зачепилівської громади



Рис.15 Сильні сторони Зачепилівської громади



Розвиток агропереробки в громаді

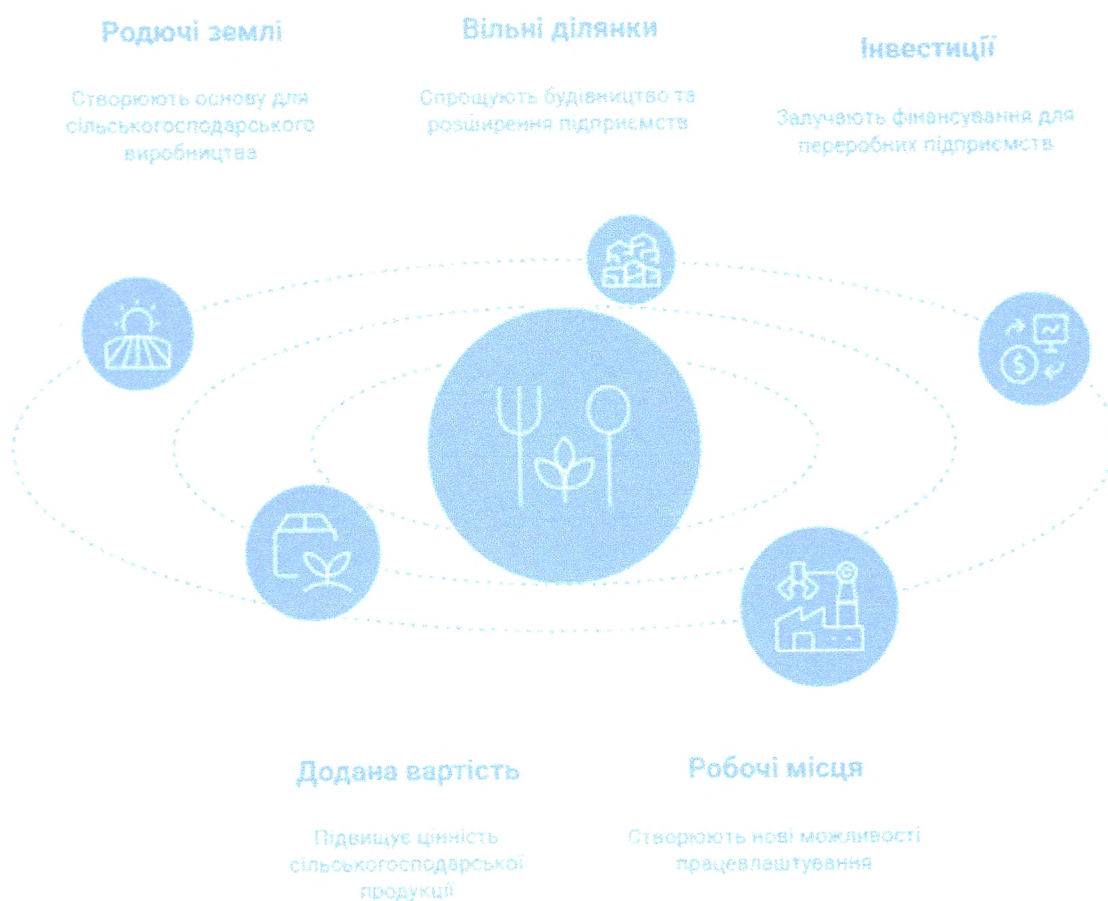


Рис.16 Розвиток агропереробки в громаді



Залучення бізнесу та інвесторів

Транспортна доступність

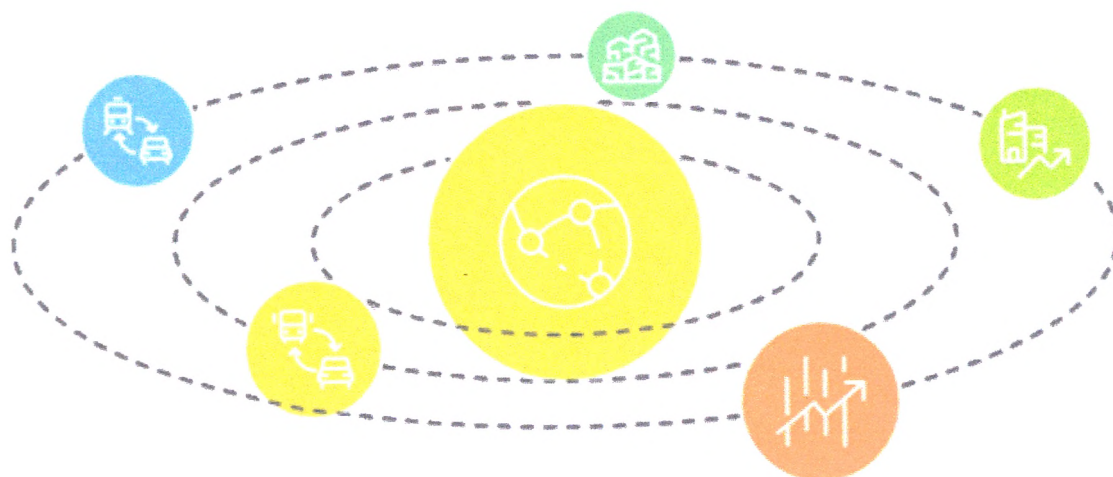
Вигідне географічне положення з автошляхом E105 та залізничним сполученням

Просторові ресурси

Наявність вільних земельних ділянок та приміщень для бізнесу

Підтримка малого та середнього бізнесу

Сприяння зростанню місцевих підприємств



Логістичні переваги

Використання транспортних шляхів для ефективної логістики

Економічне зростання

Залучення інвестицій та створення робочих місць

Рис.17 Залучення бізнесу та інвесторів



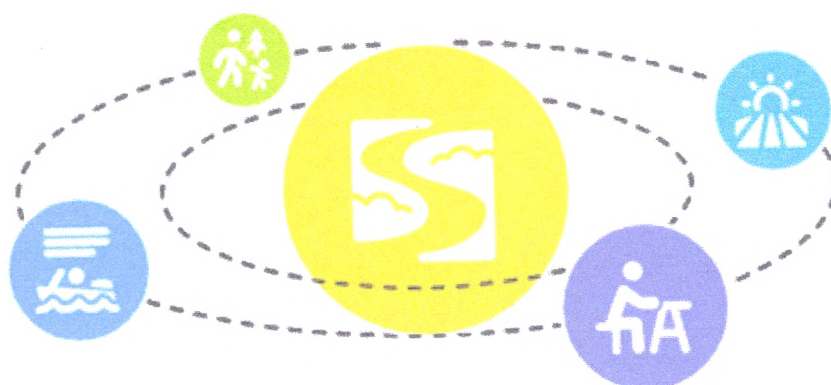
Природні ресурси для розвитку громади

Туризм

Розвиток зеленого, сільського та рекреаційного туризму

Екологічні ініціативи

Реалізація проєктів з енергоефективності та екологічної стійкості



Водні ресурси

Використання річок та каналів для водних видів спорту та відпочинку

Відпочинок на природі

Створення можливостей для відпочинку та активного відпочинку

Рис.18 Природні ресурси для розвитку громади



Розвиток громади через інфраструктуру

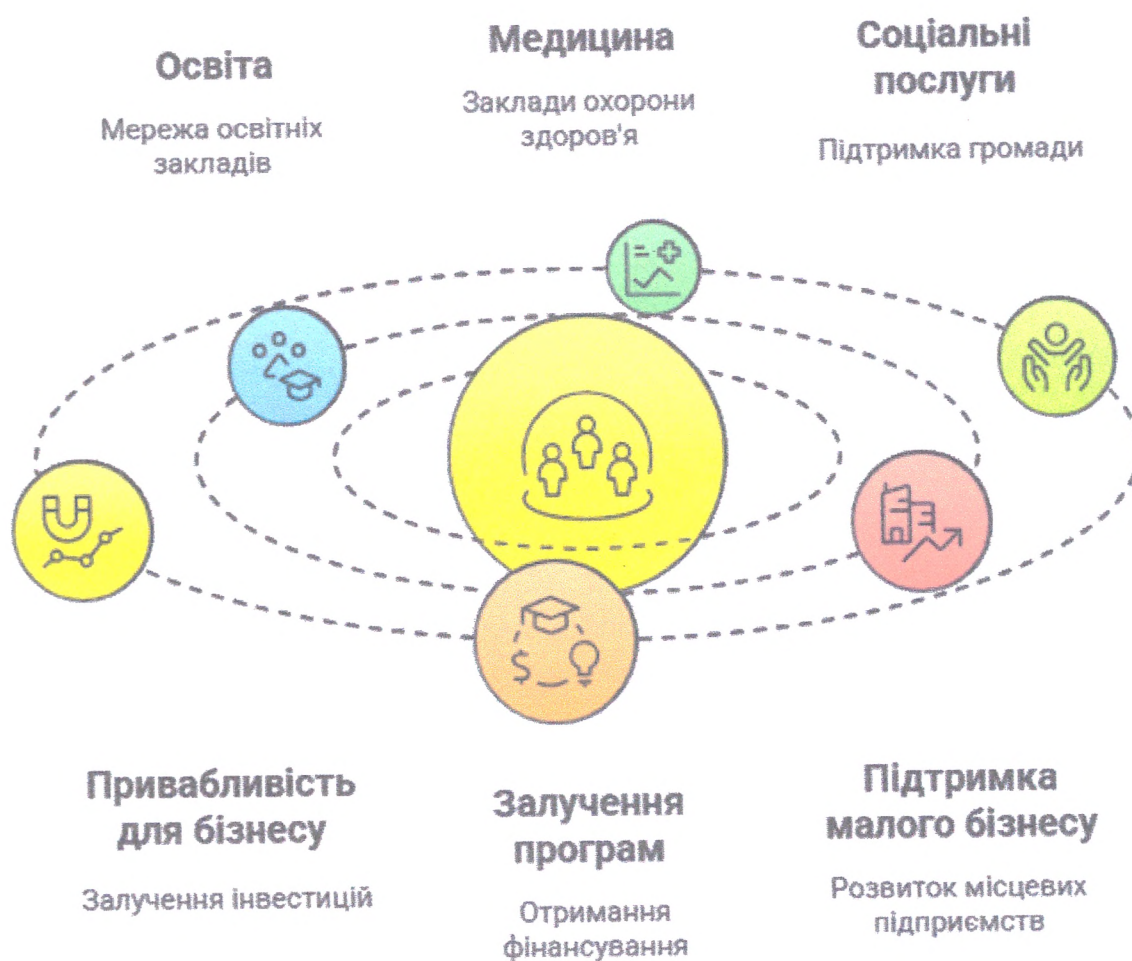


Рис.19 Розвиток громади через інфраструктуру



Шлях до сталого розвитку



Рис.20 Шлях до сталого розвитку



Шлях до міжнародної співпраці



Рис.21 Шлях до міжнародної співпраці



Шлях до сталого розвитку



Рис.22 Шлях до сталого розвитку



Порівняльні переваги, виклики і ризики Зачепилівської громади

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей):

- потужний аграрний потенціал громади, зумовлений наявністю родючих чорноземів, що забезпечують стабільне виробництво сільськогосподарської продукції та створюють передумови для розвитку агропереробки і формування доданої вартості.
- вигідне транспортно-географічне положення, зокрема проходження через територію громади міжнародного автошляху Е105 та наявність залізничного сполучення, що формує логістичні переваги та підвищує інвестиційну привабливість території.
- наявність вільних земельних ділянок і приміщень, які можуть бути використані для розміщення виробничих, логістичних та підприємницьких об'єктів.
- природно-ресурсний потенціал (річки Оріль, Берестова, Вошва, канал Дніпро–Донбас), що створює можливості для розвитку рекреації, зеленого та сільського туризму, а також екологічних проєктів.
- сформована соціальна інфраструктура (освітні, медичні та культурні заклади), яка забезпечує базову якість життя населення та є важливою умовою для залучення людського капіталу.
- бюджетна спроможність громади та досвід реалізації проєктів, що дозволяє забезпечувати співфінансування програм розвитку та брати участь у грантових і донорських ініціативах.
- інституційна готовність органів місцевого самоврядування до стратегічного планування, впровадження проєктного підходу та розвитку партнерств із бізнесом і міжнародними організаціями.
- потенціал інтеграції у національні та європейські програми розвитку, що відкриває доступ до фінансових, технічних і експертних ресурсів.



5. Стратегічні, операційні цілі та завдання реалізації стратегії

Для ефективного розвитку громади необхідно чітко визначити головні цілі, яким необхідно слідувати для досягнення бажаного рівня розвитку.

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та висновках, були визначені пріоритети розвитку громади, підвищення добробуту населення, покращення економічного та соціального становища, більш ефективного використання наявних ресурсів.

Таблиця 14. Перелік завдань реалізації стратегії розвитку Зачепилівської селищної ТГ

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
1. Відновлення та модернізація інфраструктури	1.1. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	Капітальний та поточний ремонт доріг місцевого значення	км відремонтованих доріг; частка доріг у задовільному стані
		Покращення транспортної доступності між населеними пунктами	кількість маршрутів; частота сполучення
		Розвиток соціального транспорту та безбар'єрних маршрутів	кількість соціальних автобусів; протяжність безбар'єрних маршрутів
	1.2. Модернізація інженерної та комунальної інфраструктури	Оновлення мереж водопостачання та водовідведення	% оновлених мереж; зменшення аварій
		Впровадження енергоефективних	кількість об'єктів; % економії енергоресурсів



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
		заходів у закладах соціальної сфери	
	1.3. Підвищення якості громадського простору та доступності	Благоустрій громадських просторів Розвиток безбар'єрної інфраструктури Забезпечення доступності соціальних об'єктів	зростання рівня задоволеності мешканців %; збільшення кількості доступних об'єктів %
	1.4. Підвищення стійкості інфраструктури в умовах воєнних ризиків	Посилення захисту об'єктів критичної інфраструктури Резервне енергозабезпечення	зменшення ризиків зупинки послуг;
		Підвищення готовності до надзвичайних ситуацій	підвищення рівня безпеки населення
		Відновлення житла, що постраждало внаслідок збройної агресії РФ	кількість відновленого житла
2. Економічний розвиток громади	2.1. Розвиток агропереробки	Створення умов для розміщення підприємств агропереробки	кількість підприємств; обсяг інвестицій



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
		Співпраця з роботодавцями шляхом розвитку професійних навичок та перекваліфікації	зменшення відтоку працездатного населення
3. Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу	3.1. Розвиток системи освіти	Модернізація закладів дошкільної та загальної середньої освіти (оновлення матеріально-технічної бази)	кількість модернізованих закладів охоплення дітей освітою
		Розвиток позашкільної та інклюзивної освіти	підвищення якості освітніх послуг охоплення дітей освітою
	3.2. Розвиток системи охорони здоров'я	Оновлення медичних закладів та обладнання	кількість оновлених медзакладів
		Забезпечення доступності первинної медичної допомоги	доступність медичних послуг
		Розвиток профілактичних програм	кількість профілактичних програм рівень задоволеності населення
	3.3. Соціальний	Підтримка людей	кількість отримувачів



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
	захист та підтримка вразливих груп	похилого віку та осіб з інвалідністю Соціальний супровід сімей з дітьми	соціальних послуг розширення переліку соціальних сервісів
		Реалізація ветеранської політики (створення ветеранських просторів)	кількість ветеранських просторів
	3.4. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб	Створення умов для працевлаштування ВПО	кількість працевлаштованих ВПО
		Надання соціальної та психологічної підтримки	кількість програм; охоплені особи
		Забезпечення доступу до освіти та медицини	рівень інтеграції ВПО в громаду
	3.5. Формування безпечного та інклюзивного середовища	Встановити місцеву автоматизовану систему централізованого оповіщення населення (сирени, гучномовці)	% території громади покрито місцевою автоматизованою системою централізованого оповіщення
		Впровадити систему відеоспостереження	кількість встановлених камер відеоспостереження на ключових об'єктах та



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
			вулицях
		Створити Центр громадської безпеки та підрозділ місцевої пожежної охорони	кількість Центрів громадської безпеки та підрозділ місцевої пожежної охорони
		Модернізувати та облаштувати укриття цивільного захисту в громадських місцях та забезпечити вільний доступ до інформації про них	кількість проведених ремонтних робіт по облаштуванню укриттів у громадських місцях; створено та оприлюднено інтерактивну онлайн-карту укриттів цивільного захисту громади
4. Розвиток культури, спорту та туризму	4.1. Туристично-рекреаційний розвиток	Створення туристичних маршрутів і рекреаційних зон	кількість маршрутів; кількість відвідувачів
		Залучення місцевого бізнесу до туристичних послуг	кількість бізнеспартнерів
	4.2. Розвиток зеленого та сільського туризму	Стимулювання створення садіб зеленого туризму	кількість садіб; туристичний потік
	4.3. Розвиток культури та молодіжної політики	Підтримка творчих колективів та культурних ініціатив	кількість заходів; учасники



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
		Залучення молоді до громадських і волонтерських проєктів	кількість ініціатив та проєктів
		Створення Молодіжної ради	кількість молодіжних рад кількість учасників
	4.4. Розвиток фізичної культури та спорту	Підтримка спортивних секцій та змагань Розвиток масового спорту	кількість спортивних заходів; кількість учасників спортивних змагань
		Модернізація спортивних об'єктів та майданчиків	кількість оновлених спортивних об'єктів
5. Екологічна безпека та сталий просторовий розвиток	5.1. Рациональне використання природних ресурсів	Охорона водних об'єктів та прибережних територій	кількість екопроєктів
		Збереження природних ландшафтів і біорізноманіття Реалізація екологічних ініціатив та проєктів	покращення екологічного стану водних об'єктів
	5.2. Адаптація до змін клімату	Зменшення ризиків посух, підтоплень та деградації ґрунтів	зниження екологічних ризиків



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
		Розвиток зелених насаджень та захисних зон	кількість заходів
	5.3. Поводження з твердими побутовими відходами	Впровадження роздільного збору відходів (інформаційно-просвітницька робота з населенням)	% охоплення населення
		Зменшення обсягів захоронення відходів	% зменшення обсягів захоронення відходів
	5.4. Модернізація матеріально-технічної бази у сфері ЖКГ та екології	Придбання спеціалізованої техніки для збору та вивезення відходів	кількість одиниць придбаної спеціалізованої техніки
		Підвищення якості комунальних послуг та оновлення контейнерного парку	покращення якості послуг з поводження з відходами
	5.5. Сталий просторовий та містобудівний розвиток громади	Оновлення містобудівної документації	кількість оновлених містобудівних документів
6. Ефективне управління та партнерство	6.1. Підвищення якості управління	Цифровізація та прозорість управління	кількість е-сервісів



Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Показники (індикатори)
		Забезпечення відкритості та прозорості діяльності органів місцевого самоврядування	підвищення прозорості управління
		Реалізація щорічного конкурсу проектів «Бюджет участі (громадський бюджет)»	кількість поданих проектів
	6.2. залучення ресурсів та розвиток партнерств	Участь у грантових і донорських програмах	обсяг залучених коштів
		Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва	кількість партнерських ініціатив
		Залучення інвестицій та технічної допомоги	кількість реалізованих проектів

*Стратегічна ціль 1 – Відновлення та модернізація інфраструктури
Зачепилівської селищної територіальної громади*

Реалізація стратегічної цілі 1 спрямована на створення безпечної, доступної та сучасної інфраструктури, що забезпечує базові потреби населення, підвищує якість життя мешканців і формує передумови для економічного розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади.



Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: транспорт, муніципальна інфраструктура та послуги, житло, енергетика, соціальна сфера.

Інфраструктурний стан громади, зокрема дорожня мережа місцевого значення та інженерні комунікації, є одним із ключових викликів, визначених у результаті соціально-економічного аналізу та громадських опитувань. Водночас наявність стратегічного транспортного коридору (автошлях Е105) створює додаткові можливості для розвитку, за умови належного внутрішнього інфраструктурного забезпечення (рис.23).

Стратегічна ціль 1: Розвиток інфраструктури



Рис.23 Структура стратегічної цілі 1

Таблиця 15 Структура стратегічної цілі «Відновлення та модернізація інфраструктури»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
1.1. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	Забезпечення безпечного та доступного транспортного	– капітальний і поточний ремонт доріг місцевого значення;– покращення внутрішньої транспортної	– збільшення частки доріг у задовільному стані;– зменшення часу доїзду до



Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
	сполучення між населеними пунктами громади та з регіональними центрами	доступності громади;— розвиток громадського та соціального транспорту;— підвищення безпеки дорожнього руху;— створення безбар'єрних маршрутів	соціальних об'єктів;— зростання транспортної доступності для маломобільних груп
1.2. Модернізація інженерної та комунальної інфраструктури	Підвищення надійності та ефективності систем життєзабезпечення громади	— оновлення мереж водопостачання та водовідведення;— модернізація електро- та тепlopостачання;— зменшення втрат ресурсів;— впровадження енергоефективних рішень	— зниження аварійності мереж;— скорочення втрат води та енергії;— підвищення енергоефективності об'єктів
1.3. Підвищення якості громадського простору та доступності	Формування комфортного, безпечного та інклюзивного середовища проживання	— благоустрій громадських просторів;— розвиток безбар'єрної інфраструктури;— покращення вуличного освітлення;— забезпечення доступності соціальних об'єктів	— зростання рівня задоволеності мешканців;— збільшення кількості доступних об'єктів;— покращення безпеки в громадських просторах
1.4. Підвищення стійкості інфраструктури в умовах воєнних ризиків	Забезпечення безперервності функціонування критичної інфраструктури та відновлення житла, що постраждало внаслідок збройної агресії РФ	— посилення захисту об'єктів критичної інфраструктури;— резервне енергозабезпечення;— підвищення готовності до надзвичайних ситуацій;— відновлення житла, яке постраждало внаслідок збройної агресії РФ	— зменшення ризиків зупинки послуг;— підвищення рівня безпеки населення;— відновлення житла

Стратегічна ціль 2 – Економічний розвиток громади

Стратегічна ціль 2 спрямована на формування конкурентоспроможної та диверсифікованої економіки Зачепилівської селищної територіальної громади шляхом ефективного використання аграрного, логістичного та просторового



потенціалу території, розвитку агропереробки, підтримки малого та середнього підприємництва, залучення інвестицій і створення нових робочих місць.

Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: аграрна, публічні фінанси, економічна діяльність.

Реалізація цієї цілі передбачає перехід від сировинної моделі господарювання до виробництва продукції з доданою вартістю, формування сприятливого бізнес-клімату, активне використання вільних земельних ділянок і приміщень, а також посилення ролі громади в регіональних економічних зв'язках. Досягнення стратегічної цілі забезпечить зростання доходів місцевого бюджету, підвищення рівня зайнятості населення та стійкість економіки громади в умовах зовнішніх викликів (рис.24).

Економічна стратегія громади

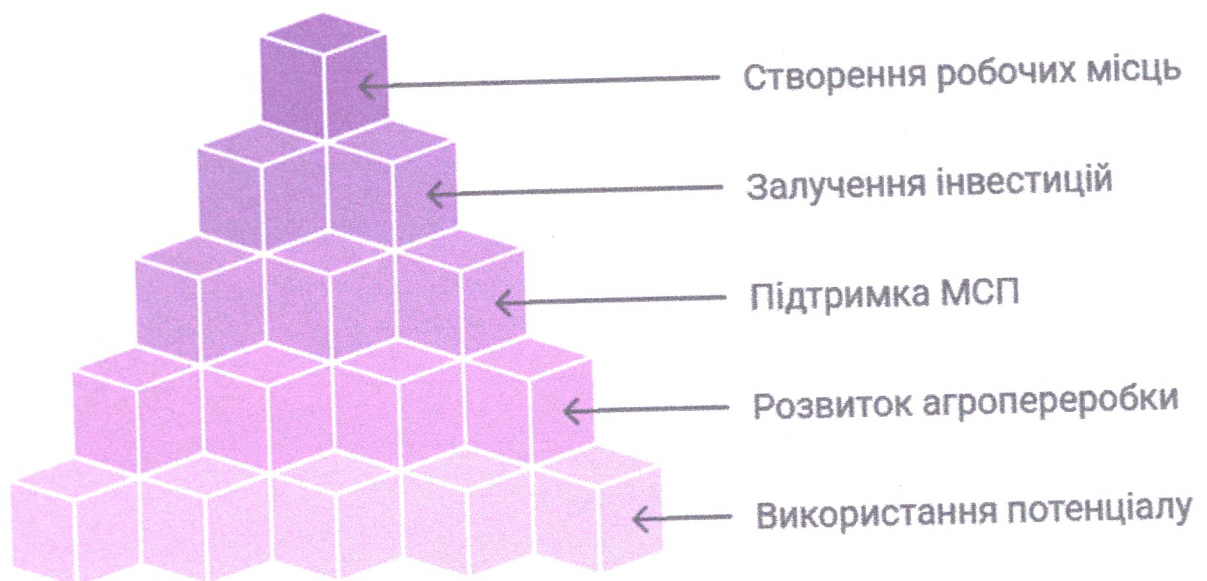


Рис.24 Структура стратегічної цілі 2



Таблиця 16 Структура стратегічної цілі «Економічний розвиток громади»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
2.1. Розвиток агропереробки	Формування економіки з орієнтацією на переробку сільськогосподарської продукції та підвищення її конкурентоспроможності	– створення умов для розміщення підприємств агропереробки;– підтримка фермерських господарств і сільськогосподарських кооперативів;– розвиток локальних виробничих ланцюгів;– стимулювання виробництва продукції з доданою вартістю	– збільшення кількості підприємств агропереробки;– зростання обсягів переробленої продукції;– створення нових робочих місць
2.2. Підтримка малого та середнього підприємництва	Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу та самозайнятості населення	– спрощення доступу бізнесу до інформації та ресурсів;– розвиток підприємницьких ініціатив і стартапів;– підтримка самозайнятості та сімейного бізнесу;– консультативна та інформаційна підтримка підприємств	– зростання кількості суб'єктів МСП;– збільшення надходжень до місцевого бюджету;– підвищення рівня зайнятості
2.3. залучення інвестицій та ефективне використання просторових ресурсів	Підвищення інвестиційної привабливості громади та раціональне використання земель і майна	– підготовка інвестиційних пропозицій і проєктів;– використання вільних земельних ділянок і приміщень;– розвиток логістичних та виробничих майданчиків;– просування громади як інвестиційно привабливої території	– обсяг залучених інвестицій;– кількість реалізованих інвестпроєктів;– нові робочі місця



Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
2.4. Розвиток трудового потенціалу та зайнятості населення	Забезпечення умов для працевлаштування та збереження економічно активного населення	– створення нових робочих місць;– підтримка працевлаштування ВПО;– розвиток професійних навичок і перекваліфікації;– співпраця з роботодавцями	– рівень зайнятості населення;– кількість працевлаштованих ВПО;– зменшення відтоку працездатного населення

Стратегічна ціль 3 – Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу

Стратегічна ціль 3 спрямована на забезпечення гідної якості життя мешканців Зачепилівської селищної територіальної громади шляхом розвитку доступних і якісних освітніх, медичних та соціальних послуг, підтримки вразливих груп населення, інтеграції внутрішньо переміщених осіб та створення умов для розвитку людського потенціалу.

Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: освіта і наука, охорона здоров'я, соціальна сфера, громадська безпека.

Реалізація цієї цілі передбачає модернізацію соціальної інфраструктури, підвищення доступності послуг у сільських населених пунктах, розвиток системи соціального захисту, а також формування безпечного й інклюзивного середовища для всіх мешканців громади (рис.25).



Стратегічна ціль 3: Забезпечення гідної якості життя

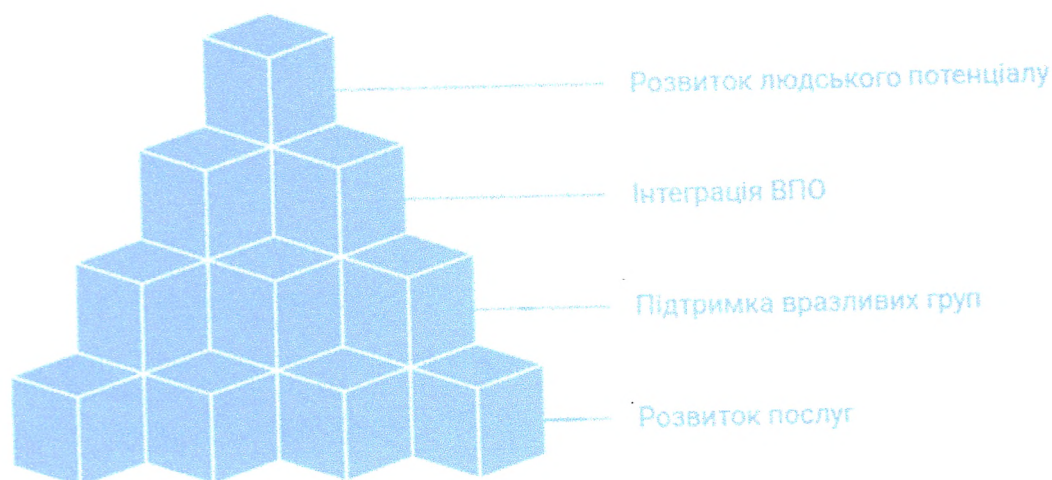


Рис.25 Структура стратегічної цілі 3

Таблиця 16 Структура стратегічної цілі «Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
3.1. Розвиток системи освіти	Забезпечення доступної та якісної освіти для дітей і молоді громади	— модернізація закладів дошкільної та загальної середньої освіти;— оновлення матеріально-технічної бази;— розвиток позашкільної та інклюзивної освіти	— кількість модернізованих закладів;— охоплення дітей освітою;— підвищення якості освітніх послуг
3.2. Розвиток системи охорони здоров'я	Підвищення доступності та якості медичних послуг	— оновлення медичного обладнання;— забезпечення доступності первинної медичної допомоги;— розвиток профілактичних програм	— кількість оновлених медзакладів;— доступність медичних послуг;— рівень задоволеності населення
3.3. Соціальний	Розвиток	— підтримка людей похилого	— кількість отримувачів



Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
захист і підтримка вразливих груп	системи соціальних послуг	віку; реалізація ветеранської політики; створення ветеранських просторів; – соціальний супровід сімей з дітьми; – підтримка осіб з інвалідністю	соціальних послуг; – розширення переліку соціальних сервісів; – кількість ветеранських просторів
3.4. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб	Створення умов для соціальної та економічної інтеграції ВПО	– сприяння працевлаштуванню ВПО; – забезпечення доступу до освіти та медицини; – психологічна та соціальна підтримка	– кількість працевлаштованих ВПО; – рівень інтеграції ВПО в громаду
3.5. Формування безпечного та інклюзивного середовища	Забезпечення комфортного та безпечного проживання	– розвиток безбар'єрної інфраструктури; – підвищення рівня громадської безпеки; – залучення мешканців до життя громади	– кількість безбар'єрних об'єктів; – підвищення рівня соціальної згуртованості; – підвищення рівня громадської безпеки

Впровадження проектів та фінансове забезпечення їх реалізації може здійснюватися за рахунок:

- коштів місцевого бюджету Зачепилівської селищної територіальної громади, у тому числі власних надходжень та коштів бюджету розвитку;
- коштів державного бюджету України, зокрема субвенцій, дотацій та інших міжбюджетних трансфертів;
- коштів Державного фонду регіонального розвитку та інших державних програм підтримки регіонального і місцевого розвитку;
- коштів обласного бюджету Харківської області та регіональних цільових програм;
- коштів міжнародної технічної допомоги, грантів міжнародних фінансових організацій, донорських програм та проектів технічної допомоги;
- коштів інвестиційних програм і проектів приватних інвесторів, у тому числі в рамках державно-приватного партнерства;
- коштів підприємств, установ та організацій, незалежно від форми власності;



- коштів громадських організацій, благодійних фондів та інших недержавних джерел, не заборонених чинним законодавством України;
- інших джерел фінансування.

Стратегічна ціль 4. Розвиток культури, спорту та туризму як чинників підвищення якості життя та локальної ідентичності громади

Розвиток культури, спорту та туризму є важливим чинником формування якісного життєвого середовища, соціальної згуртованості та позитивного іміджу Зачепилівської селищної територіальної громади. У післявоєнний період ці сфери набувають особливого значення як інструменти відновлення соціальних зв'язків, підтримки психоемоційного стану населення, інтеграції внутрішньо переміщених осіб та активізації місцевої економіки.

Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: культура та інформація, спорт та фізичне виховання.

Наявний природно-рекреаційний, історико-культурний та етнографічний потенціал громади створює передумови для розвитку внутрішнього туризму, зеленого та сільського туризму, а також організації культурно-мистецьких і спортивних подій. Реалізація стратегічної цілі спрямована на створення умов для активного дозвілля мешканців, залучення туристів, підтримку молодіжних ініціатив та підвищення якості культурних і спортивних послуг у громаді.

Мета: Формування привабливого культурно-туристичного простору Зачепилівської громади шляхом розвитку туристично-рекреаційної інфраструктури, підтримки культурних, молодіжних та спортивних ініціатив, збереження історико-культурної спадщини та стимулювання активної участі мешканців у суспільному житті.



Таблиця 17 Структура стратегічної цілі «Розвиток культури, спорту та туризму»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
4.1. Туристично-рекреаційний розвиток	Формування туристичної привабливості громади та розвиток рекреаційної інфраструктури	– створення та маркування туристичних маршрутів;– облаштування рекреаційних зон і місць відпочинку;– розвиток туристичної навігації та інформаційного супроводу;– залучення місцевого бізнесу до туристичних послуг	– кількість туристичних маршрутів;– кількість облаштованих рекреаційних зон;– кількість відвідувачів
4.2. Розвиток зеленого та сільського туризму	Підтримка приватних ініціатив у сфері зеленого та сільського туризму	– стимулювання створення садіб зеленого туризму;– консультаційна та інформаційна підтримка власників садіб;– інтеграція туризму з локальними ремеслами та гастрономією;– залучення грантових програм	– кількість садіб зеленого туризму;– туристичний потік;– обсяг наданих туристичних послуг
4.3. Розвиток культури та молодіжної політики	Підтримка культурного життя та активної участі молоді	– підтримка творчих колективів і культурних ініціатив;– організація культурно-мистецьких заходів;– залучення молоді до громадських і волонтерських проєктів;– створення Молодіжної ради	– кількість культурних заходів;– кількість учасників заходів;– кількість діючих творчих колективів
4.4. Розвиток фізичної культури та спорту	Формування здорового способу життя та доступності спортивної інфраструктури	– підтримка спортивних секцій та змагань;– розвиток масового спорту;– модернізація спортивних об'єктів та майданчиків	– кількість спортивних заходів;– кількість учасників спортивних програм;– рівень залучення населення до спорту



Реалізація стратегічної цілі 4 «Розвиток культури, спорту та туризму» створює передумови для підвищення якості життя мешканців Зачепилівської селищної територіальної громади, посилення її соціальної згуртованості та формування позитивного іміджу території. Розвиток туристично-рекреаційної інфраструктури, підтримка зеленого і сільського туризму сприятимуть ефективному використанню природного та історико-культурного потенціалу громади й забезпечать додаткові можливості для місцевого економічного зростання.

Підтримка культурних, молодіжних і спортивних ініціатив дозволить активізувати громадське життя, залучити молодь до суспільних процесів, популяризувати здоровий спосіб життя та зберегти культурну самобутність громади. Комплексний підхід до розвитку культури, спорту та туризму забезпечить сталий соціальний ефект, підвищить привабливість громади для мешканців, відвідувачів і потенційних інвесторів, а також сприятиме довгостроковій конкурентоспроможності Зачепилівської селищної територіальної громади.

Стратегічна ціль 5 - Екологічна безпека та сталий просторовий розвиток

Стратегічна ціль 5 спрямована на забезпечення екологічної безпеки та впровадження принципів сталого розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади шляхом раціонального використання природних ресурсів, збереження екосистем та формування відповідального ставлення населення до довкілля. Умови післявоєнного відновлення та кліматичні виклики зумовлюють необхідність інтеграції екологічних підходів у всі сфери розвитку громади, зокрема управління водними ресурсами, адаптації до змін клімату та модернізації системи поводження з відходами.

Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: довкілля, транспорт, економічна діяльність.

Реалізація цієї стратегічної цілі сприятиме зменшенню негативного впливу на довкілля, підвищенню екологічної свідомості мешканців,



покращенню санітарного стану територій та створенню безпечного і здорового середовища проживання.

Таблиця 18 Структура стратегічної цілі «Екологічна безпека та сталий просторовий розвиток»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
5.1. Рациональне використання природних ресурсів	Забезпечення збереження та відновлення природних ресурсів громади	– охорона водних об'єктів та прибережних територій;– збереження природних ландшафтів і біорізноманіття;– реалізація екологічних ініціатив та проєктів	– кількість реалізованих екопроєктів;– покращення екологічного стану водних об'єктів
5.2. Адаптація до змін клімату	Підвищення стійкості громади до кліматичних змін	– впровадження заходів з енергоефективності;– зменшення ризиків посух, підтоплень та деградації ґрунтів;– розвиток зелених насаджень та захисних зон	– кількість впроваджених адаптаційних заходів;– зниження екологічних ризиків
5.3. Поводження з твердими побутовими відходами	Формування ефективної системи управління відходами	– впровадження роздільного збору відходів;– інформаційно-просвітницька робота з населенням;– зменшення обсягів захоронення відходів	– відсоток охоплення населення роздільним збором відходів;– зменшення обсягів захоронення ТПВ
5.4. Модернізація матеріально-технічної бази у сфері ЖКГ та екології	Підвищення ефективності комунальних екологічних сервісів	– придбання спеціалізованої техніки для збору та вивезення відходів;– оновлення контейнерного парку;– підвищення якості комунальних послуг	– кількість одиниць придбаної спеціалізованої техніки;– покращення якості послуг з поводження з відходами
5.5. Сталий просторовий та містобудівний розвиток громади	Формування просторової моделі розвитку громади	– оновлення містобудівної документації (генеральні плани, детальні плани територій)	– кількість оновленої містобудівної документації



Реалізація стратегічної цілі 5 забезпечить системний підхід до збереження довкілля та сталого розвитку Зачепилівської селищної територіальної громади. Рациональне використання природних ресурсів, охорона водних об'єктів та впровадження заходів з адаптації до змін клімату сприятимуть підвищенню екологічної стійкості громади та зменшенню впливу негативних природних і техногенних факторів.

Розбудова ефективної системи поводження з відходами та модернізація матеріально-технічної бази комунальних служб дозволять покращити санітарний стан території, підвищити рівень екологічної культури населення та створити безпечне середовище проживання. Комплексна реалізація заходів у межах стратегічної цілі 5 стане важливою основою для сталого розвитку громади, її довгострокової привабливості та відповідності сучасним екологічним стандартам.

Стратегічна ціль 6 - Ефективне управління та партнерство

Стратегічна ціль 6 спрямована на підвищення ефективності системи управління Зачепилівської селищної територіальної громади та розвиток партнерських відносин із державними, регіональними, міжнародними інституціями, бізнесом і громадянським суспільством. В умовах післявоєнного відновлення та обмежених ресурсів особливого значення набувають прозорість управлінських процесів, цифровізація публічних послуг і здатність громади залучати зовнішні фінансові та інституційні ресурси.

Стратегічна ціль включає такі галузі (сектори) публічного інвестування: публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація, публічні фінанси, економічна діяльність.

Реалізація цієї стратегічної цілі забезпечить підвищення довіри мешканців до органів місцевого самоврядування, покращення якості адміністративних послуг, а також створення умов для сталого розвитку громади через ефективне партнерство та проєктну діяльність.



Таблиця 19 Структура стратегічної цілі «Ефективне управління та партнерство»

Операційна ціль	Зміст операційної цілі	Основні завдання	Очікувані результати / показники
6.1. Підвищення якості управління	Формування сучасної, прозорої та ефективної системи місцевого управління	– цифровізація управлінських процесів і послуг;– впровадження електронних сервісів для мешканців;– забезпечення відкритості та прозорості діяльності органів місцевого самоврядування;– розвиток управлінських компетенцій посадових осіб	– кількість запроваджених електронних сервісів;– рівень доступності адміністративних послуг;– підвищення прозорості управління
6.2. залучення ресурсів та розвиток партнерств	Посилення фінансової спроможності громади через партнерство та проектну діяльність	– участь у грантових і донорських програмах;– розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва;– підготовка та реалізація проектів розвитку;– залучення інвестицій і технічної допомоги	– обсяг залучених грантових і донорських коштів;– кількість реалізованих проектів;– кількість партнерських ініціатив

Реалізація стратегічної цілі 6 забезпечить формування ефективної, відкритої та орієнтованої на потреби мешканців системи управління Зачепилівської селищної територіальної громади. Запровадження цифрових інструментів і електронних сервісів сприятиме підвищенню якості адміністративних послуг, прозорості управлінських процесів та рівня довіри громадян до органів місцевого самоврядування.

Активна участь громади у грантових і донорських програмах, розвиток партнерств та проектної діяльності дозволять залучити додаткові фінансові й інституційні ресурси для реалізації стратегічних пріоритетів. Комплексна реалізація заходів у межах стратегічної цілі 6 створить міцну управлінську основу для сталого розвитку громади, її відновлення та довгострокової конкурентоспроможності.



Загальні висновки за результатами формування стратегічних цілей розвитку громади

Сформована система стратегічних цілей розвитку громади відображає комплексний, збалансований та інтегрований підхід до просторового, соціально-економічного та інституційного розвитку території в умовах післявоєнного відновлення та довгострокової трансформації. Визначені стратегічні та операційні цілі взаємопов'язані між собою та спрямовані на підвищення якості життя населення, зміцнення економічної спроможності громади, забезпечення соціальної згуртованості й екологічної безпеки.

Реалізація цілей, орієнтованих на розвиток людського капіталу, соціальної інфраструктури, культури, спорту та туризму, створює умови для формування активної, згуртованої та конкурентоспроможної громади, здатної зберігати власну ідентичність і водночас адаптуватися до сучасних викликів. Підтримка освіти, охорони здоров'я, соціального захисту та молодіжних ініціатив сприятиме підвищенню соціальної стійкості та інтеграції вразливих груп населення, зокрема внутрішньо переміщених осіб.

Економічні та екологічні цілі Стратегії формують основу для сталого розвитку території шляхом раціонального використання природних ресурсів, розвитку підприємництва, туризму та впровадження сучасних підходів до управління відходами й адаптації до змін клімату. Такий підхід забезпечує зменшення негативного впливу на довкілля, підвищення екологічної культури населення та довгострокову привабливість громади для мешканців і інвесторів.

Важливим наскрізним елементом усіх стратегічних цілей є ефективне управління, цифровізація та розвиток партнерств. Запровадження прозорих управлінських механізмів, електронних сервісів і проектного підходу до залучення ресурсів дозволить підвищити інституційну спроможність громади, забезпечити ефективну реалізацію Стратегії та залучення державної, донорської й інвестиційної підтримки.

Загалом, реалізація всіх стратегічних цілей у сукупності створює передумови для формування стійкої, безпечної та конкурентоспроможної



громади, здатної забезпечити сталий розвиток, ефективно реагувати на виклики та використовувати наявні й потенційні ресурси в інтересах нинішніх і майбутніх поколінь.



Над оновленою стратегією працювали:

ПЕТРЕНКО Олена

- селищний голова, голова робочої групи

ЗАГНІЙ Іван

- перший заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів, заступник голови робочої групи

СУХОРУКОВ Максим

- начальник відділу економіки, інвестицій та інфраструктурних проектів, секретар робочої групи

БАКА Світлана

- секретар селищної ради

ПОДКОЛЗІНА Олена

- заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів

МОТРИНЕЦЬ Світлана

- заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів

ЛЕВИЦЬКА Наталія

- керуючий справами (секретар) виконавчого комітету

СЕЛІХОВА Яна

- регіональний консультант Харкова муніципального центру відновлення Асоціації міст України (за згодою)

БЕЗЧАСНА Леся

- начальник загального відділу, депутат селищної ради



ЄВОЙЛОВ Віталій	- начальник фінансового відділу
ЗЕЛЕНСЬКИЙ Олександр	- начальник відділу освіти, молоді та спорту
КОРНЄЄВА Тетяна	- начальник відділу культури і туризму
ЗАПОРОЖЕЦЬ Вікторія	- начальник відділу містобудування, архітектури та житлово-комунального господарства
ЗІНОВЕЙ Світлана	- начальник відділу фінансово - господарського забезпечення
СТОЙЧАН Сергій	- начальник відділу земельних відносин
СІДЕЛЬНІКОВА Наталія	- начальник юридичного відділу
ЗАПАРА Сергій	- начальник відділу соціального захисту населення
ВАСИЛЬКОВСЬКА Олена	- начальник Центру надання адміністративних послуг
ДУБІНА Сергій	- голова громадської організації «СПІЛКА ЗАХИСНИКІВ УКРАЇНИ ДО ПЕРЕМОГИ» (за згодою)
ГАЛІЙ Григорій	- директор КП «Зачепилівське ВКП», депутат селищної ради
КАЩЕЄВА Надія	- директор КП «Зачепилівське»
ДРОЖЖА Інна	- директор КНП «Зачепилівська центральна лікарня»
ПОГОРІЛА Анна	- директор КНП «Центр первинної медичної допомоги»



ХІТЬКО Світлана	- староста Бердянського старостинського округу №1
ПРИХАЧ Вікторія	- староста Забаринського старостинського округу № 2
ТИМЧЕНКО Ігор	- староста Леб'язького старостинського округу № 3
ГУЖВА Наталія	- староста Миколаївського старостинського округу № 4
ЛЕМЕШКО Олександр	- староста Сомівського старостинського округу № 5
КОМАРЕВСЬКА Валентина	- староста Малоорчицького старостинського округу № 6
НОВИК Галина	- староста Новомажарівського старостинського округу № 7
ЖУВАК Микола	- староста Рунівщинського старостинського округу № 8
ЛИСЯК Юрій	староста Чернечинського старостинського округу № 9